



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

# تقرير مجلس الإدارة السنوي

الثاني والخمسون

2023 / 2022

تقرير مجلس الإدارة السنوي



تقرير مجلس الإدارة السنوي

الثاني والخمسون

2023/2022





حضرة صاحب السمو الشيخ  
نواف الأحمد الجابر الصباح

أمير دولة الكويت  
حفظه الله ورعاه





سمو الشيخ

**مشعل الأحمد الجابر الصباح**

ولي عهد دولة الكويت

حفظه الله





سمو الشيخ

**أحمد نواف الأحمد الصباح**

رئيس مجلس الوزراء - دولة الكويت

حفظه الله





الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

تقرير مجلس الإدارة السنوي

## مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية



مشاري عبد الله العبد الجليل  
رئيس مجلس الإدارة



أحمد حامد الملا  
أمين الصندوق



عبد العزيز عبد الله الحميضي  
أمين السر



محمد بدر الجوعان  
نائب رئيس مجلس الإدارة



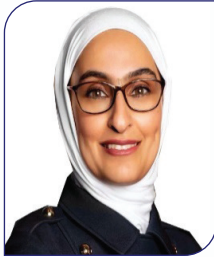
خالد صنهات المطيري  
عضو مجلس الإدارة



محمد خالد العبد الكريم  
عضو مجلس الإدارة



أحمد راشد الطجيج  
عضو مجلس الإدارة



هيا أيمن يودي  
عضو مجلس الإدارة



محمد متعب الرشيد  
عضو مجلس الإدارة



محمد عزت العريان  
عضو مجلس الإدارة



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## المحتويات

الصفحة	الموضوع
13	قيم الجمعية الاقتصادية الكويتية
15	المقدمة:
16	مجلس الإدارة واللجان وفرق العمل والأنشطة الأخرى المنبثقة عنه:
16	- مجلس الإدارة
16	- اللجان وفرق العمل والأنشطة الأخرى المنبثقة عنه
18	- اتفاقيات تعاون وشراكة
22	أنشطة اللجان وفرق العمل والأنشطة الأخرى :
22	- نشاط لجنة السياسات
65	- النشاط الثقافي
71	- النشاط التدريبي والتطوير المهني
79	- نشاط لجنة المشروعات الصغيرة
82	- لجنة الملتقى الاقتصادي (الديوانية)
86	- نشاط لجنة العلاقات العامة والإعلام
88	العضوية في الجمعية:
89	العلاقات والمشاركات:
93	الجمعية عبر وسائل الإعلام :
102	مشروع الميزانية المقترحة لعام 2024/2023:
103	- الإيرادات
104	- المصروفات
105	- ملخص مشروع الميزانية التقديرية لعام 2024/2023
106	تقرير البيانات المالية المنتهية في 2023/8/31



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

تقرير مجلس الإدارة السنوي



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## قيم الجمعية الاقتصادية الكويتية

المسؤولية وقف الهدر في الإنفاق العام

التنافسية الارتقاء بتنافسية وشفافية الاقتصاد الكويتي

الكفاءة رفع كفاءة الاقتصاد الوطني

المنفعة العامة أقصى منفعة مجتمعية بأقل تكلفة على المال العام

الاستقلالية جمعية نفع عام ومؤسسة مجتمع مدني غير ربحية

التعاون نحو شراكة فاعلة في التنمية الاقتصادية

الاستدامة نحو اقتصاد وطني مستدام



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



مشاري عبد الله العبد الجليل  
رئيس مجلس الإدارة

## المقدمة

يطيب لي ويسعدني باسمي وباسم أعضاء مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية أن نتقدم إلى جميع أعضاء الجمعية بالشكر والتقدير لمساهمتم الفعالة في إنجاز أعمال الجمعية خلال العام 2023/2022 ودعمكم لتحقيق أهداف ورسالة الجمعية، ولقد تشرفت وزملائي في مجلس الإدارة بثقة أعضاء الجمعية وعملنا سوياً جاهدين لتكون أهلاً لهذه الثقة بالتعاون معكم من خلال الأنشطة والفعاليات واللجان المختلفة.

إن هذا التقرير الإداري والمالي الذي بين أيديكم والذي يوضح ما شهدته الجمعية في العام الماضي على مختلف الأصعدة كونها إحدى مؤسسات المجتمع المدني في دولة الكويت والتي تعمل دائماً على أن تكون شريك فعال ومؤثر في العملية التنموية الاقتصادية وتعزيز الوعي الثقافي الاقتصادي والمالي لدى أفراد المجتمع والعمل على أهمية العنصر البشري، حيث قامت الجمعية من خلال اللجان وفرق العمل المتعددة بوضع وتنفيذ خطة عمل سنوية للأنشطة المختلفة منها الثقافية والاجتماعية والأنشطة التدريبية ليستفيد منها أعضاء الجمعية الاقتصادية الكويتية بالإضافة إلى العاملين في المؤسسات المالية والخدمية في القطاع الخاص والعام.

وننتهز هذه الفرصة لنعبر عن شكرنا وتقديرنا لجميع القائمين على شؤون الجمعية وأعضاء اللجان وفرق العمل وأعضاء الجمعية العمومية والشركات الاعتبارية لتعاونهم وتواصلهم ودعمهم المستمر لإنجاح أعمال وأنشطة الجمعية وتمكين مجلس الإدارة من تحقيق ما حققته الجمعية من إنجاز خلال هذا العام.

وفقنا الله وإياكم وكلل جهودنا جميعاً بالتوفيق والنجاح.

**مشاري عبد الله العبد الجليل**

رئيس مجلس الإدارة





الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

### مجلس الإدارة واللجان والأنشطة الأخرى المنبثقة عنه

عُقدت الجمعية العمومية العادية للجمعية الاقتصادية الكويتية اجتماعها السنوي يوم الأحد الموافق 8 يناير 2023 وتم انتخاب عشرة أعضاء لمجلس الإدارة للسنتين الماليتين 2023/2022 - 2024/2023، وذلك على النحو التالي:

أحمد حامد يوسف الملا	1
أحمد راشد مرزوق الطحيح	2
حمد خالد أحمد العبد الكريم	3
خالد صنهات مزيد المطيري	4
عبد العزيز عبد الله مشاري الحميضي	5
محمد بدر محمد الجوعان	6
محمد عزت محمد جواد العريان	7
محمد متعب عبد العزيز الرشيد	8
مشاري عبد الله أحمد العبد الجليل	9
هيا أيمن عبد الله بودي	10

وعقد مجلس الإدارة بتشكيله الجديد اجتماعاً مساءً يوم الاثنين الموافق 9 يناير 2023، وتم تشكيل مكتب مجلس الإدارة الجديد للعامين 2023/2022 - 2024/2023، على النحو التالي:

رئيس مجلس الإدارة	مشاري عبد الله أحمد العبد الجليل	1
نائب الرئيس	محمد بدر محمد الجوعان	2
أمين السر	عبد العزيز عبد الله مشاري الحميضي	3
أمين الصندوق	أحمد حامد يوسف الملا	4



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

قام مجلس الإدارة بمواصلة تفعيل دور الجمعية الاقتصادية الكويتية الرائد كأحدى مؤسسات المجتمع المدني في دولة الكويت. حيث عقد العديد من الاجتماعات تم فيها اتخاذ العديد من القرارات والتوصيات الهامة التي تنظم سير عمل مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه لزيادة الأنشطة والفاعليات التي تقوم بها الجمعية لخدمة أعضاء الجمعية والمجتمع.

### - اللجان العاملة :

- لجنة السياسات
- اللجنة الثقافية
- لجنة التطوير المهني والتدريب
- اللجنة الإعلامية
- لجنة المشاريع الصغيرة
- لجنة الملتقى الاقتصادي (الديوانية)
- لجنة العلاقات العامة



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



استقبال السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية لوفد من جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية



استقبال السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية لسعادة سفيرة بريطانيا لدى دولة الكويت والسيد مدير مكتب البنك الدولي في الكويت



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



استقبال السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية لبعثة معهد تنمية القدرات  
بصندوق النقد الدولي بواشنطن



استقبال السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية لبعثة صندوق النقد الدولي

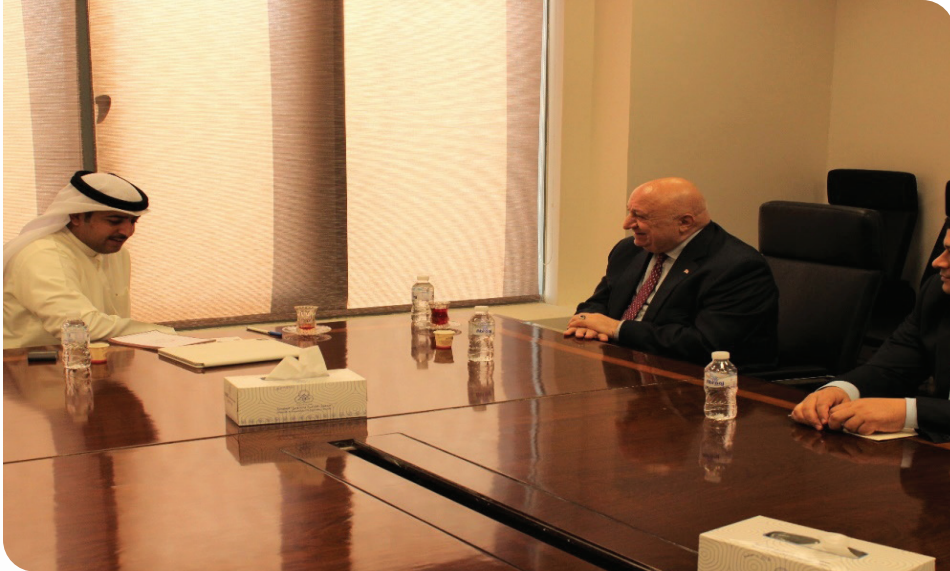


الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



استقبال السيد رئيس مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية لسعادة سفير جمهورية كازاخستان



استقبال السيد رئيس مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية لسعادة سفير جمهورية جورجيا



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



استقبال السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية لوفد من السفارة البريطانية



استقبال السيد رئيس مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية لمدير البنك الدولي لدى دولة الكويت



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

### أنشطة اللجان والأنشطة الأخرى

#### لجنة السياسات :

شُكلت لجنة السياسات من السيدات والسادة التالية أسماءهم لإعداد البرنامج المتعلق باللجنة للسنة المالية 2023/2022 ، وهم:

م	الاسم	المنصب
1	محمد متعب عبد العزيز الرشيد	رئيس اللجنة
2	أحمد حامد يوسف الملا	عضو
3	أحمد راشد مرزوق الطحيج	عضو
4	حمد خالد أحمد العبد الكريم	عضو
5	خالد صنهات مزيد المطيري	عضو
6	عبد العزيز عبد الله مشاري الحميضي	عضو
7	محمد بدر محمد الجوعان	عضو
8	محمد عزت محمد جواد العريان	عضو
9	مشاري عبد الله أحمد العبد الجليل	عضو
10	هيا أيمن عبد الله بوذي	عضو

استمرت اللجنة في تنفيذ دور وأهداف الجمعية الاقتصادية الكويتية وقدمت خلال هذا العام موضوعات وبيانات هامة، وذلك على النحو التالي :

- بتاريخ 2022/9/15 تم إصدار بيان حول «أهمية العمل بسياسة سقوف الإنفاق في الموازنة العامة للدولة»، وجاء البيان على النحو التالي :

مع دخول الأزمة الصحية عامها الثالث وظهور عدد من المشكلات الاقتصادية



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

على السطح بات واضحاً عدم وجود أي حلول جذرية أو تغيير في النهج لدى الحكومة في التعامل مع القضايا المتجذرة والاختلالات في اقتصاد البلد، بل أن الحكومة عودتها على سياسية الدخل في خندق حتى مُضي السحابة ومن ثم العودة إلى عاداتها القديمة.

تشهد المرحلة الحالية العديد من المعالم، والمؤشرات، الجادة لإصلاح مسيرة الأداء الاقتصادي بدولة الكويت، سواء على الصعيد المؤسسي، أو الإداري، أو برامج وخطط الإصلاح الاقتصادي، وما تتضمنه من مختلف السياسات. وذلك بهدف تعظيم مكاسب تحسن السوق النفطي، في الآونة الأخيرة، والأهم استغلال كافة الفرص المتاحة محلياً، وإقليمياً، ودولياً، لتحسين الاقتصاد الكويتي ضد الصدمات الاقتصادية الخارجية، أو تحييد آثارها السلبية قدر الإمكان، خدمة لخلق اقتصاد متنوع ومستدام. وتتسق هذه المعالم والمؤشرات مع آراء وتوجهات الجمعية الاقتصادية الكويتية، والتي أشارت إليها، ولا زالت، في مختلف بياناتها، وحلقات نقاشها، وندواتها، وغيرها من الأنشطة، إلى أهمية الإصلاح الاقتصادي بمعناه الشامل.

ومن ضمن المعالم، والمؤشرات، الجادة، التي خوّل بها مجلس الوزراء الموقر، وزير المالية ووزير الدولة للشؤون الاقتصادية، والمرتبطة بالإصلاح الاقتصادي، هي تلك المرتبطة بإصلاح السياسة المالية، وبشكل محدد، من خلال أحد أهم أدوات هذه السياسة، وهي وضع «سقف على الإنفاق العام» غير المبرر اقتصادياً.

وكما هو معروف، فإن أحد التحديات الرئيسية، في مجال الإصلاح الاقتصادي، هي تلك المرتبطة بأداء الموازنة العامة للدولة، ومدى التزامها في تحقيق هدف استدامة المالية العامة. مع الحرص، والتأكيد، بأن إصلاح المالية





الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

العامية يعتمد، تأثيراً وتأثيراً، على أداء وإصلاح الاقتصاد الكلي بوحداته القطاعية المختلفة، ويعتمد أيضاً على مدى تعاون مختلف الجهات الحكومية من وزارات وهيئات عامة وجهات مستقلة وملحقة، في الالتزام بالسقوف على الإنفاق، وفق الضوابط التي تتخذ في هذا الشأن.

ومن المهم أيضاً، في مجال سياسة السقوف على الإنفاق الجاري بشكل أساسي، أن لا تكون نسبة ضغط الإنفاق الحكومي واحدة على مختلف الوزارات والهيئات العامة، وعلى مختلف بنود الموازنة. فهناك عدد من الوزارات والهيئات العامة التي يرتبط انفاقها بشكل مباشر ببرنامج الإصلاح الاقتصادي، مثل وزارة التربية والتعليم العالي، كتلك الإنفاقات المرتبطة بالبحث والتطوير، والمختبرات، وأساليب التعليم الحديثة. كما لا ينصح أن تشمل سقوف الإنفاق البنود المرتبطة بالإنفاق الرأسمالي القائم على مشروعات استثمارية ذات جدوى اقتصادية، في مجال التنويع والاستدامة، لارتباط هذا الإنفاق بتعزيز لنمو الاقتصادي.

إن تخويل معالي وزير المالية باتخاذ ما يراه مناسباً، ضمن الإطار المؤسسي الداعم للإصلاح، في مجال تفعيل سياسة السقوف على الإنفاق هو توجه سليم، ولا تملك الجمعية إلا مباركته وتأييده لاتساقه كما أشرنا مع توجهات الجمعية، علماً بأن سياسة السقوف هي جزء من سياسات «القواعد المالية Fiscal Rules» المستخدمة لوضع قيود على قيم بنود الموازنة العامة للدولة. وهناك أربعة أنواع متعارف عليها من القواعد المالية، وهي: المرتبطة برصيد الموازنة، وبالدين العام، وبالإنفاق العام، وبالإيرادات العامة. وأن ما يهمنا في هذا البيان هي القواعد المالية المرتبطة بالإنفاق العام، على شكل سقوف عليا على هذا الإنفاق، وبشكل خاص الجاري.

ولابد من الإشارة في هذا المجال، إلى أن نسبة الإنفاق العام (الجاري +



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

الرأسمالي) إلى الناتج المحلي الإجمالي بدولة الكويت (44.1 %)، حسب آخر الإحصاءات المعلنة من الإدارة المركزية للإحصاء، لعام 2019، بالأسعار الثابتة (لا تتوفر بيانات محاسبية قومية، على موقع الإدارة العامة للإحصاء، عن الاستهلاك العام، الجاري زائداً للرأسمالي بعد عام 2019، كأحد مكونات الناتج المحلي الإجمالي بطريقة الإنفاق). وهي الأعلى ضمن بلدان مجلس التعاون لدول الخليج العربية. بعبارة أخرى، فإن «حجم» الحكومة «الاقتصادي» متضخم جداً، وهو الأمر الذي يستدعي إعادة النظر بهذا الحجم من خلال القواعد المالية وما تتضمنه من سقوف، ومن ضمن سياسات أخرى، أيضاً.

ووفقاً لآخر حساب ختامي منشور للموازنة العامة للدولة 2021/2020، فإن سقف الإنفاق الجاري كنسبة من إجمالي الإنفاق تجاوز (91%)، تاركاً للإنفاق الرأسمالي (أحد محفزات النمو الاقتصادي المباشرة) النسبة الباقية (حوالي 9%). كما أن حصة الأجور العامة من الإنفاق الجاري، لنفس العام، تمثل نحو (38%)، وحوالي (47%) للتحويلات، ومتضمنة الدعم، وما شابهها. مع نمو مستمر للأجور، والتحويلات، ماعدا في سنوات نادرة. مع نمو للإنفاق العام لا يتسق مع النمو المناظر للإيرادات العامة (إلا في السنوات المالية المرتبطة بارتفاع الإيرادات النفطية).

وإذا ما أخذنا بنظر الاعتبار بأن تأثير الإنفاق الجاري على تعزيز نمو الناتج المحلي الإجمالي، هو تأثير محدود (من خلال انخفاض ما يسمى اقتصادياً «المضاعف المالي» لهذا النوع من الإنفاق، أي تأثير تغير مختلف أنواع الإنفاق على تغير الناتج المحلي الإجمالي)، لذا فإن العمل على وضع سقوف على الإنفاق الجاري، هو أمر سوف يساهم، بالإضافة إلى تحجيم العجز المالي أو تضخيم الفائض، في تحرير موارد مالية للإنفاق الرأسمالي، المحدد الرئيسي للنمو (شريطة توفر الجدوى الاقتصادية لمشروعات الإنفاق الرأسمالي، كما أسلفنا).



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

أن سياسة السقوف على الإنفاق، كأحد أدوات السياسة المالية، يمكن أن تستهدف العديد من أشكال الهدر في الموازنة العامة للدولة. فعلى سبيل المثال، لا الحصر: هناك:

أولاً: الهدر الصريح. فبالاعتماد على الحساب الختامي 2021/2020، هناك حوالي (440) مليون دينار لتغطية نفقات علاج بالخارج. علماً بأن التوجهات الحالية قد استهدفت الحد من هذا الإنفاق. بالإضافة إلى وجود بند «الخدمات المتنوعة» بحوالي «358» مليون دينار، و«أنشطة مختلفة»، بحوالي (135) مليون دينار وهي مصروفات تحتاج إلى مزيد من التوصيف، بهدف إخضاعها لسقوف الإنفاق.

ثانياً: في ظل توفر خدمات صحية للمواطنين، فإن بعض أنواع التأمين الصحي، والتي يقدر الإنفاق عليه بحوالي (114) مليون دينار، يمكن أن تخضع للسقوف من دون التأثير على المستفيدين من حيث نوعية الخدمات الصحية.

ثالثاً: يمثل دعم الطاقة، بنداً محورياً للسقوف على الإنفاق. ففي الوقت الذي وصل به الدعم الفعلي، في الحساب الختامي 2021/2020، لحوالي (3.7) مليار دينار، وصلت حصة الدعم الموجه للطاقة حوالي (45.5 %). وإذا ما أخذنا بنظر الاعتبار بأن هناك العديد من غير المستحقين لهذا الدعم، سواء لارتفاع دخولهم أو للهدر في استخدام الطاقة، فإن هناك متسع لوضع سقف إنفاق، في هذا المجال، يترتب عليه استمرار الدعم لمستحقه، وترشيده لغير المستحقين.

رابعاً: تدعم الدولة القطاع الخاص، من خلال مخصصات «دعم العمالة»، والتي تقارب نصف مليار دينار بالسنة حالياً (بدء العمل بدعم العمالة منذ عام 2001). ولغرض تخفيف العبء على بند «تعويضات العاملين» بالموازنة العامة



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

للدولة، فإن هناك حاجة لجهد إضافي لتعزيز الاستفادة من مخصصات دعم العمالة، من خلال تعظيم دور القطاع الخاص في استيعاب العمالة الوطنية (التي تقع في حدود 70 ألف مواطن حالياً).

خامساً: يمثل بند التحويلات، في الحساب الختامي المذكور، شاملاً الدعم، حوالي (47 %) من الإنفاق الجاري، كما أشرنا أعلاه. وتحتاج بنود التحويلات إلى تقييم اقتصادي، ينتج عنه الاستمرار بتلك البنود ذات التأثير الاقتصادي / الاجتماعي، ووضع سقوف على البنود الأخرى التي تفتقد هذا التأثير.

ختاماً، وكما عبّرت الجمعية الاقتصادية الكويتية في العديد من المجالات، فإن إصلاح المالية العامة للدولة، كجزء من إصلاح اقتصادي شامل، لا يعتمد فقط على جانب الإنفاق، وأهمية كبح تلك البنود التي لا تخدم أهداف الإصلاح من خلال السقوف على الإنفاق، بل يعتمد، أيضاً، على إصلاح جانب الإيرادات العامة، الضريبية (على أرباح الشركات)، وغير الضريبية، وبالشكل الذي يترتب عليه أهمية خلق قطاع خاص تنافسي (محلي وأجنبي)، يحرص على توسيع فرص العمالة للمواطنين، ويساهم في الصادرات غير النفطية، ويموّل الموازنة العامة الدولة بضرائب على أرباح الشركات. على أن يتم ذلك، وغيره من المتطلبات، ضمن إدارة اقتصادية كلية واضحة الرؤية، والأولويات القطاعية، والأهداف، والسياسات، والمدعّمة اقتصادياً، واجتماعياً، وتشريعياً، وسياسياً، والتي تدار بأرقى الكفاءات المهنية المتخصصة.

– بتاريخ 2022/12/2 تم إصدار بيان « بشأن إسقاط القروض وشراء المديونيات »، وجاء البيان على النحو التالي :

في كل وقت يكون فيه الانجاز غائباً، فإننا نجد موضوع «إسقاط القروض»



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

يعود للواجهة. وقد أعربنا عن استنكارنا لحالة اللامبالاة الموجودة في المؤسسة التنفيذية على مر حكومات وسنوات متعاقبة على سكوتهم الغير مبرر عن هذا الملف الذي بات هاجس لكل مواطن سواءً بالتأييد أو بالإنكار، صحيح أن مفهوم إسقاط القروض أو شراء المديونيات يفتقر إلى العدالة ويضر بالاقتصاد الوطني، ولكن في الطرف الآخر أصبح النقاش فيه منطقياً لسبب رئيسي وهو عجز الحكومات المتلاحقة عن كبح جماح التضخم المضطرد الذي يزيد بشكل غير معقول مؤخراً وما يزيد موضوع شراء المديونيات قوة في الحجية هو عدم اكرثا السلطتين التنفيذية والتشريعية لانخفاض مستوى دخل الفرد بشكل ملحوظ في آخر 10 سنوات، وحسب أرقام البنك الدولي فإن التضخم في ارتفاع سنوي لأكثر من 10 سنوات فاق 3.5 % ومستوى دخل الفرد في انخفاض سنوي بمعدل 3.82 %، وهذا بحد ذاته يشكل هاجس أمام أي مُشرع يعلم لغة الأرقام فضلاً ما شهدناه في آخر سنتين منذ جائحة كورونا وانعكاسها على مستوى دخل الفرد.

ومع تكرار عرض هذا الملف على الساحة قدمت الجمعية الاقتصادية الكويتية رأيها في كل قضية رأي عام تهتم المجتمع واستقراره المالي والاقتصادي، للأسف ما يجري حالياً هو استمرار في مسلسل تراخي الحكومات المتعاقبة لإيجاد حل ناجع، ومن سيدفع التكلفة ليست الحكومة ولا مجلس الأمة، بل سيدفعها المواطنون البسطاء أنفسهم وأبنائهم، وهذا إن دل فيدل على ضعف الحكومات في تعاطيها مع هذا الملف خلال الـ 15 سنة الماضية، والمراهنة على ديمومة الدخل المرتفع من النفط.

هذا الموضوع الذي أشبع جدلاً من المختصين والمهتمين بالشأن الاقتصادي مع كل فوائض مالية نتيجة ارتفاع أسعار النفط بحيث الكلام فيه لا طعم له من كثرة تكرار نفس الادعاءات من الطرفين المؤيد والمعارض وكأننا في مناظرة أبدية



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

بنفس الأسباب والجدليات التي يعتقد أصحابها أنها لن تتغير مع مرور الوقت وهذا بالضبط أكبر عائق أمام حل هذا الملف.

وصل عدد المقترضين في الآونة الأخيرة لأكثر من 550 ألف مقترض، بمبلغ إجمالي شامل 16.6 مليار دينار (للأفراد في جميع فئات الاقتراض)، والاستهلاكي منها فقط 2.36 مليار دينار، إن ما نرجوه اليوم من الحكومة أن يكون هناك حل منطقي وعادل يغلق ملف القضية بالكامل في وجه المكتسبين، لذا فإن الدور البرلماني الأصيل هو تقديم حلول مختلفة للملفات العالقة لا الاكتفاء بالاعتراض بدون تقديم بديل واقعي وحل ملموس، فإننا ندعو الحكومة بتقديم حل واقعي على غرار دول مجلس التعاون الخليجي وبالتحديد كما فعلت الامارات العربية المتحدة على فترات سابقة وكذلك دولة قطر بحل مشاكل المتعثرين من المقترضين وكذلك ممن تغير حالتهم الاجتماعية وايضاً ممن فاق مجموع استقطاعاته 50 % من مدخوله ضمن حل متكامل وفيه شروط واضحة.

ومن باب العدالة في توضيح مواطن الخلل، فالحكومات المتعاقبة هي المسؤولة لتكرار مثل تلك المقترحات إلى اليوم، وتعطي انطبعا أن هذا الملف كرت سياسي على طاولة المناقشات، وكان يفترض على الحكومات السابقة أن توضح للمواطنين الأرقام الرسمية وأعداد المقترضين ونسبة المعسرين لسد باب التأويل في الأرقام والحلول.

لذا ما نقترحه هنا في الجمعية الاقتصادية الكويتية هو تشكيل فريق ثلاثي (حكومي - نيابي - مؤسسات المجتمع المدني) لطرح حلول لهذه القضية التي أصبحت هم كل مواطن مقترض وتقسيم شرائح الاقتراض والعمل على جدوى حل الملف الأساسي وهي القروض الاستهلاكية من دون القروض الاستثمارية



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

والتجارية. وإن كانت النية هي رفاهية المواطن التي لن ندخر مجهوداً على السعي لها، فهناك حلول أخرى تصل بنا لهذا مثل القروض الحسنة من الدولة وتكون القيمة بالتساوي ويستفيد منها جميع المواطنين وتكون سدادها على فترات طويلة الأجل.

مع الأخذ بعين الاعتبار أن المطالبات تأتي في ظل عدم قدرة الحكومة على كبح التضخم الكبير في الكويت منذ عام 2020 إلى اليوم وانخفاض مستوى دخل الفرد في الكويت في آخر 5 سنوات (حسب مؤشر البنك الدولي)، وهذا ألقى بظلاله على فئة مهمة في هذا البلد وهي المتقاعدين وبالأخص كبار السن منهم التي أصبحت معاشاتهم التقاعدية أقل من قيمتها في ظل هذا التضخم المضطرد.

وفي الختام إن الأوضاع الاقتصادية العالمية المتقلبة والتي تؤثر بشكل أو بآخر على الاقتصاد الكويتي الذي كان ولا يزال يعتمد على النفط كمورد أساسي ووحيد للدخل القومي تضع الجميع أمام مسؤولياتهم الوطنية للتصدي لكل ما يضر الحالة المالية العامة للدولة ومستقبل الأجيال القادمة. كما إننا نؤكد على ضرورة تفعيل السياسات الاقتصادية السليمة التي من شأنها تنويع مصادر دخل الدولة وتحقيق الرفاهية للمواطنين بالأطر السليمة وإيقاف الهدر في المال العام وأوجه الصرف غير المبررة ومحاسبة المقصرين.

– بتاريخ 2023/1/14 تم إصدار «بيان الجمعية الاقتصادية الافتتاحي للدورة الجديدة لمجلس الإدارة»، وجاء البيان على النحو التالي :

نكتب هذا البيان في بداية هذه الدورة الجديدة للجمعية الاقتصادية الكويتية ونحن مدركون حالة الإحباط العام من اللامبالاة التي تسود المشهد السياسي حيث آثرنا في الجمعية الاقتصادية الكويتية على مر الظروف المتعاقبة مع أبناء



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

الوطن من الاقتصاديين والمختصين إلى إطلاق صرخات للرفق بهذا الوطن.

هناك حالة من اللامبالاة تسيطر على المشهد الاقتصادي وتدخله في دهاليز السياسة، لذلك ليس غريباً أن يصب الرأي العام غضبه على الحكومة ونواب المجلس من جراء التأخر وعدم الاكتراث في تطبيق تغييرات هيكلية اقتصادية لتحسين الحياة الكريمة للشعب الكويتي من ضمن الإصلاح السياسي المنشود، وكذلك من التصريحات التي تستخف بعقول الناس ومشاعرهم.

لذا من الواجب علينا أن نقول هذه النقاط الأساسية استشعاراً لروح المسؤولية الوطنية ..

بدايةً نعي أن في كل البرلمانات تتقدم مشاريع هدفها كسب الولاء السياسي وأصوات الناخبين على حساب مستقبلهم ومستقبل أبنائهم، ولكن في كل البرلمانات هناك حكومة أقسمت على المحافظة على أموال الشعب ومصالحه، تقاتل بكل القنوات الدستورية لحماية المال العام من أن يكون أداة في الصراع السياسي الرخيص، ولا ترتعد من مواجهة الحجة بالحجة، لذلك نحن في الجمعية الاقتصادية الكويتية نركز على أن أولى مراحل الإصلاح الشامل هي وجود إرادة سياسية جادة تعزز ثقة الشعب في الحكومة.

المشكلة تكمن في أن السياسة الحكومية على مدى سنوات سابقة كانت تتعامل مع الملفات الحساسة كورقة مفاوضة، والهدف فقط عبور الاستجابات الوقتية. لذا أظهر المسلك الذي تسلكه الدولة مؤخراً في منح المعاش الاستثنائي كميزة لبعض القياديين تناقضاً كبيراً مع توجهها في الحد من الهدر المالي والتحكم في المصاريف الذي كان من خطوات المعالجة التي اتبعتها لمواجهة العجز المالي الذي عصف على دولة الكويت خلال العامين السابقين، والذي بلغ ذروته 10.8 مليار





الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

دينار كويتي عن السنة المالية 2021/2020 وبلغ 3 مليار دينار كويتي عن السنة المالية 2022/2021 بسبب تداعيات جائحة كورونا وانخفاض أسعار النفط الذي انعكس على إيرادات الدولة مع ثبات مصاريفها حيث أثار العديد من المشاكل الاقتصادية ومنها انخفاض تصنيفها الائتماني أكثر من مرة فقط في آخر سنتين مع نظرة سلبية بسبب ضعف تنوع إيرادات الدولة واعتمادها على النفط كمصدر وحيد للإيرادات، بالإضافة إلى قدرة الدولة على الوفاء بالتزاماتها عن طريق صندوق أجيالها.

ولم يمر على تلك الأحداث أكثر من عامين حتى نشهد اليوم البدء مرة أخرى في فتح باب من أبواب الهدر في المصاريف المتمثل في إعطاء مميزات استثنائية لمجموعة من القياديين قد تركوا مناصبهم وبدون أي إنجازات تستدعي منح هؤلاء القياديين هذه الميزة الاستثنائية. بدلالة واضحة على عدم إدراك الحكومة لحجم المسؤولية وعدم درايتها بالأحداث العالمية الاقتصادية والتحديات المحيطة التي تتطلب إعادة النظر في مثل هذا النوع من الهدر الذي يستلزم قدر من الحيطة والحذر بدلاً من الإفراط في منح هذا النوع من الهبات والعطايا المستدامة التي قد تزيد العبء على كاهل الموازنة العامة للدولة.

ومما يخلق العديد من التساؤلات والإشارات بشكل غير منطقي وغير عادل أن الغالبية من القيادات الذين استفادوا من المعاش التقاعدي الاستثنائي هم من كانوا مشرفين وأمناء على حقبة سابقة عادت بالكويت سنوات كثيرة للخلف على جميع الأصعدة. وبالأخذ في الاعتبار أن كل فرد من أبناء الوطن يؤدي دوره المنوط إليه، فعلى أي معايير يتم الاستناد في تقييم قيمة المعاش ومن يستحقه؟ هذا سؤال يحتاج إلى إجابة مفصلة ومنطقية ومقنعة.

لذلك نحن في الجمعية الاقتصادية الكويتية لا ندعو لتغيير القيادات فقط



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

بل لمحاسبتهم فالهروب من محاسبة قياديين غير مؤهلين هو هروب من مواجهة تفشي الظلم بين فئات المجتمع، وعدم إنصاف فئة كبيرة عانت ومازالت تعاني من ضيق العيش الذي يتفاقم في ظل التحديات التي يمر بها الاقتصاد بشكل عام.

وهنا نذكر نواب الأمة أنه تم انتخابكم لتجسّدوا تطلعات الكويت وشعبها، وأهمها ما نعيشه الآن من أمن اجتماعي وأمن اقتصادي. واجبكم كسياسيين أن تقولوا الحقيقة كاملة لنا كشعب، وعليكم أن تتركوا دغدغة مشاعر الناس من خلال تقديم قوانين شعبية كسراء القروض، وفي القضايا الوطنية لا يجوز لأحد أن يزايد على أحد. نبعث هذا البيان إلى أهل العزم من الإخوة النواب الذين اقتنعوا بمصلحة عامة، وآمنوا بطريق للإصلاح وتوكلوا وعقلوها، دون الإصغاء إلى احتجاجات أصحاب المصالح على حساب المجتمع.

وبرغم ضبابية المشهد الاقتصادي كنا ننتظر أن تجتمع الجهات التنفيذية والتشريعية في مشهد سياسي يحترم قدسية المعاناة التي نعيشها منذ فترة طويلة والتي هي محط اهتمام الجميع، وأن يكون حضورهم مسؤولاً لمناقشة أزمة بهذا الحجم، وكنا في انتظار الوصول لصورة واضحة لها وحلول ترضي الشعب. ولكن مع الأسف، فالجلسة التي انعقدت يوم الثلاثاء الموافق 10 يناير 2023 انتهت نهاية مؤسفة بانسحاب غير مبرر دون تقديم الحجة من الوزراء المختصين لرفضهم للقوانين المدرجة في جدول الأعمال. ونقولها بكل أسف، ما نعيشه الآن من عجز في الإنجاز على جميع الأصعدة يجعل المقترحات الشعبية التي تدغدغ المشاعر صعب أن يعارضها نواب الأمة.

وفي الختام، نكرر قلقنا الكبير تجاه الحالة المالية للدولة وديمومة المؤسسات، فالمسار الوحيد المتاح هو الاعتراف بعدم جدوى الاستمرار في السياسات



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

الاقتصادية الراهنة المعرقلة للتنمية. لذلك ندعو في الجمعية الاقتصادية الكويتية رئيس مجلس الوزراء سمو الشيخ أحمد النواف الصباح بأن ينظر في الاختلال بميزان العدالة المجتمعي، الذي يجب ألا يستمر، ويجب كذلك الرجوع للوزراء والكشف عن استفاد منه في أوقات سابقة. علينا أن نتوقف عن سياسة تبديد ثروة هذا الوطن فهي ليست ملكية خاصة لمجلس الأمة والوزراء في حفلة تتسابق فيها الشعبية المظلة التي تتغذى على ثروة البلد ومستقبل أجياله. فالوطن لا يبني على الهبات، ومستقبل الأجيال القادمة أمانة تنتظر تسليمها للجيل القادم كما حافظ عليها من سبقكم، والعاقل هو من يتعظ من تقلبات الزمان.

- بتاريخ 2023/3/15 تم توجيهه «رسالة مفتوحة إلى مجلس الوزراء»، وجاءت الرسالة على النحو التالي :

نكتب هذا البيان ونحن مدركون حالة الإحباط العام من اللامبالاة التي تسود المشهد السياسي حيث أطلقت الجمعية الاقتصادية الكويتية على مر الظروف المتعاقبة صرخات إلى عدم تعريض المال العام لتقويت أي منافع اقتصادية وكذلك إلى الذود عن المال العام لان لها حرمة وحمايتها واجب على كل مواطن.

فما نسعى له دوماً في بياناتنا المتعاقبة لهو «نهجٌ وقيمٌ وسعيٌ قديم لأبناء الكويت الأوفياء للمحافظة على ثروات الوطن وموارده، وأن الأوان لهذا النهج أن يورث لجميع أطياف المجتمع وعلى رأسهم جمعيات النفع العام كل وفق اختصاصه» كما وصفه المرحوم الشيخ ناصر صباح الأحمد الصباح - رحمه الله -

## أولاً: الموازنة العامة للدولة 2024/2023:

أصدرت وزارة المالية مسودة الموازنة الأولية للسنة المالية 2024/2023، والتي



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

تقدر تسجيل عجز مالي للمرة الثانية على التوالي يبلغ 6.8 مليارات دينار (13%) من الناتج المحلي الإجمالي)، نتيجة لارتفاع مخصصات النفقات البالغة 26.3 مليار دينار (11.7%+ مقارنة بالموازنة السابقة) ووصول الإيرادات إلى 19.5 مليار دينار (16.9%- مقارنة بالموازنة السابقة). وعلى هذا انخفضت الإيرادات النفطية بنسبة % 19.5 من 21.3 مليار دينار لتصبح 17.1 مليار دينار.

وعلى ذلك من المتوقع أن الموازنة تحقق فائضاً صغيراً جداً بنهاية المطاف، يصل الى نحو 600 مليون دينار (1% من الناتج المحلي الإجمالي) في حال ثبات أسعار النفط على الوضع الحالي (90 دولارا للبرميل مقابل 70 دولارا للبرميل)، ولكن على حسب المتغيرات ففي حال النزول عن 70 دولار فالعجز يصل لأكثر من 6 مليار. وعلى الرغم من أن الارتفاع المتوقع للنفقات الحكومية سيدعم الطلب على المدى القريب، إلا أنه يضيف أيضاً إلى ضغوط الاستدامة المالية على المدى الطويل، خاصة في سياق استمرار الاعتماد المفرط على العائدات النفطية المتقلبة (88% من إجمالي الإيرادات).

ولا يمكننا الالتفات عن عامل مهم وهو أن من ركائز العيش الكريم هي التعليم والصحة والبنية التحتية بحيث مقارنةً بحجم الميزانية الغير مسبوق في مصاريفها فإن 122.4 مليون دينار فقط خصصت لتغطية تكاليف الأدوية في وزارة الصحة و35 مليون دينار للصرف على هندسة الطرق وصيانة الطرق السريعة ومقارنتها بأمور لا ينتفع بها عموم مكونات الشعب والمجتمع وهو بيع الاجازات، بحيث أن زيادة بقيمة 481.8 مليون دينار نتيجة قرار البدل النقدي لرصيد بيع الاجازات على بند المصروفات، وهذا يشكل ضعف مبلغ الأدوية وصيانة الطرق مجتمعين.

وما لا يمكن أن نلتفت عنه أيضاً وهو أن ارتفاع أسعار النفط اليوم من خلال



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

الحرب الروسية - الأوكرانية غير مستدامة وبالنظر لآخر 5 سنوات فإن اختلالات الميزانية واضحة ولا يمكن إغفالها. وتشير تقارير ديوان المحاسبة وكذلك تقارير اقتصادية أخرى على ان هناك عدم جدية واضح من وزارات الدولة في الإسراع بتنفيذ المشاريع المدرجة ضمن خطة التنمية بميزانية الدولة وهذا يضخم العجز ويضعف وتيرة الانجاز. وكذلك الأخطاء الجسيمة من وزارات الدولة في تقدير مشاريعها (مثال وزارة الصحة) أخطأت بتقدير إيرادات الضمان الصحي للوافدين وتم تسجيله 110,000 د.ك وهي في الحقيقة 110,000,000 د.ك!

ومن الواضح عجز الحكومة في تحصيل إيراداتها من الشركات والافراد البالغة 2.2 مليار دينار، وكذلك من الشركات التي تماطل في دفع الضرائب منذ 2009! ولا يمكننا الالتفات عن عدم الجدية في الالتفات الى تحصيل الغرامات الجزائية على الشركات المتعثرة من تنفيذ المناقصات الحكومية.

### ثانياً: المحافظة على الأموال العامة:

ما ينطبق على الأحداث التي تلت استحواذ بيت التمويل الكويتي وبنك الأهلي المتحد هو أشبه بالكلمات المتقاطعة بحيث يعجز التفكير المنطقي عن حله. لا يخفى على أحد بأنه مرّ بيت التمويل الكويتي على مدى أكثر من 44 عاماً بمراحل مميزة في مسيرته الممتدة منذ بدأ العمل عام 1978، وهذا بفضل الرقابة الفاعلة للمال العام من الجهات الحكومية منذ التأسيس. لذلك تابعنا في الجمعية الاقتصادية الكويتية الرأي العام المُشكل مما حدث في الجمعية العمومية لبيت التمويل الكويتي واستوقفنا عدة نقاط لا يمكن تفويتها يجب أن تكون واجباً على وزير المالية والعدل القادمين.

مسؤولية الجمعية الاقتصادية الكويتية هي دعم جميع الآراء المبنية على أسس



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

اقتصاديته سليمة لمواضيع مطروحة على الساحة ونشر الوعي الاقتصادي السليم وتثقيف الشارع العام للمواضيع الاقتصادية والتي لها بالغ الأثر على عموم المساهمين بشكل عام وأهمهم وأولهم ومالا ندخر جهداً في الدفاع عنه هو المال العام. لذا من الواجب علينا أن نقول هذه النقاط الأساسية استشعاراً لروح المسؤولية الوطنية..

1 - صحيح أن هدف الدولة الرئيسي هو الرقابة الفاعلة على المال العام وليس إدارته، وصحيح أيضاً بأن هذه الرقابة تُحتم وجود تمثيل لنسبة المال العام المستثمر من الدولة. لذلك وجب علينا للمحافظة على المال العام وجود تمثيل حقيقي للنسب المعلنة بكامل هيئاتها، ولا يعني وجود جهة أو جهتين في مجلس الإدارة بأن كامل الجهات ممثلة، فلكل جهة منهم اهتماماته ولكل منهم كذلك رقابته الفاعلة. وفي هذا السياق ندعو مجلس الوزراء القادم على أن الموضوع لا يخص فقط التمثيل الحكومي في بيت التمويل الكويتي ولكن في كل الشركات المساهمة التي تملك فيها الدولة حصصاً في رؤوس أموالها. وهذا من باب الضمان لأموال الشعب ولنا جميعاً على عدم استخدام مسألة المراكز المالية للضغوط غير الاقتصادية، مما يجعل البعض تحت الرقابة الدائمة ويتم التفاوضي عن البعض الآخر.

2 - لا يخفي على أحد المتغيرات السريعة على الساحة الاقتصادية العالمية والتحديات الناتجة على الاقتصاد بشكل عام، ونشد على يد كل من يسعى لحماية المال العام عن طريق لجان تحقيق في مدى وجود ضرر على المال العام في أي جهة، ولكن الأصل في لجان التحقيق هو الحيادية ولا يجب للجنة تحقيق مشكلة لتدارس الضرر على المال العام في أي قضية كانت أن يكون فيها أعضاء - مع كامل الاحترام لشخصهم الكريمة - لهم رأي معلن



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

في القضية واجبة البحث ألا وهي الاندماج! وهذا بحد ذاته ينسف مبدأ الحيادية في أحد بنود التحقيق المهمة ولا يعطي للتقرير الذي سيصدر أي أهمية اعتبارية في هذا الجزء ألا وهو الاستحواذ، كون الحيادية مفقودة.

ختاماً، كان للجمعية وقفات عديدة وصرخات متتالية لعقلية الهدر التي تُدار فيها الأمور في البلد في العقدين الماضيين، فالهدر ليس بالضرورة أن يكون مالي ولكنه أيضاً يكون إداري. وبهذا الصدد تود الجمعية التذكير إلى بيانها الصادر بهذا الخصوص بتاريخ 13 أكتوبر 2017، والذي كان أساسه إبعاد الجرعة السياسية والخطاب السياسي عن الرأي الفني الاقتصادي وذلك تحقيقاً لمصلحة المال العام والمساهمين بصورة عادلة وقيمة مضافة للاقتصاد.

وختاماً يجب علينا أن نتوقف عن سياسة تبديد ثروة هذا الوطن فهي ليست ملكية خاصة لأحد حتى يتغذى على ثروة البلد ومستقبل أجياله. وختاماً ندعو في الجمعية الاقتصادية الكويتية رئيس مجلس الوزراء سمو الشيخ أحمد النواف الصباح بأن يكون له موقف من هذا الاختلال بميزان الرقابة على المال العام الذي يجب أن لا يستمر.

### – بتاريخ 2023/6/13 بيان «بخصوص الموازنة التقديرية لعام 2024/2023:

منذ أكثر من خمس سنوات حذرت الجمعية الاقتصادية الكويتية ما نعيش فيه من اختلالات هيكلية لاقتصادنا وعدم استدامة نموذج التنمية الاقتصادية المبني على قيادة القطاع العام. واستمرارنا بإطلاق صرخات عليها تعبر جدار الصمت الحكومي المنشغل بالسياسة على حساب اقتصاد الوطن الذي يعتبر الشريان الرئيسي لضمان واستقرار وازدهار ونماء البلاد، فما نسعى له دوماً في بياناتنا المتعاقبة لهو «نهجٌ وقيمٌ وسعيٌ قديمٌ لأبناء الكويت الأوفياء للمحافظة على



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

ثروات الوطن وموارده، وأن الأوان لهذا النهج أن يورث لجميع أطياف المجتمع وعلى رأسهم جمعيات النفع العام كل وفق اختصاصه» كما وصفه المرحوم الشيخ ناصر صباح الأحمد الصباح - رحمه الله -

أصدرت وزارة المالية مؤخراً مسودة الموازنة الأولية للسنة المالية 2024/2023، في اتجاه محاسبي مخالف لمسار العجز المالي المتوقع للسنة المالية الحالية. حيث تضمنت الميزانية التقديرية لـ 2023/2024 وللمرة الأولى، تقدير واحتساب الجهات المستقلة التابعة للدولة، ما رفع نسبة مساهمة الإيرادات غير النفطية بعد شمولها الإيرادات المتوقعة عن أرباح هذه الجهات في الموازنة إلى 19 % .

وقدّرت وزارة المالية أرباح الجهات المستقلة في موازنة السنة المالية المقبلة بنحو 1.773 مليار دينار، مقارنة بـ 1.353 مليار أرباحاً متوقعة لها في السنة المالية الحالية. وتوقعت كذلك وزارة المالية أن تُحقق الكويت عجزاً في موازنة السنة المالية المقبلة يبلغ نحو 6.826 مليار دينار قبل احتساب أرباح الجهات المستقلة، و5.053 مليار بعد احتسابها، بزيادة ما يعادل نحو 40 ضعف العجز المقدّر للسنة المالية الحالية البالغ 123.9 مليون. وعلى ذلك من المتوقع أن تحقق موازنة 2023/2022 فائضاً صغيراً جداً بنهاية المطاف، يصل الى نحو 600 مليون دينار (1 % من الناتج المحلي الإجمالي) بمعدل سعر بيع 95 دولاراً للبرميل مقابل 70 دولاراً للبرميل تم تقديره في الميزانية 2023/2022 ، ولكن على حسب المتغيرات ففي حال النزول عن 70 دولاراً فالعجز يصل لأكثر من 6 مليار وبعد مضي شهرين ونصف من السنة المالية الجديدة بلغ معدل سعر بيع النفط ما يقارب الـ 80 دولاراً للبرميل. وعلى الرغم من أن الارتفاع المتوقع للنفقات الحكومية سيدعم الطلب على المدى القريب، إلا أنه يضيف أيضاً إلى ضغوط الاستدامة المالية على المدى الطويل، خاصة في سياق استمرار الاعتماد المفرط على العائدات النفطية المتقلبة (88 % من إجمالي الإيرادات).





الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

ولا يمكننا الالتفات عن عامل مهم وهو أن من ركائز العيش الكريم هي التعليم والصحة والبنية التحتية بحيث مقارنةً بحجم الميزانية الغير مسبوق في مصاريفها فإن الزيادة فقط 122.4 مليون دينار لتغطية تكاليف الأدوية في وزارة الصحة و زيادة بمبلغ 35 مليون دينار للصرف على هندسة الطرق وصيانة الطرق السريعة مقارنة بالميزانية المعتمدة 2023/2022 ومقارنتها بأمور لا ينتفع بها عموم مكونات الشعب والمجتمع وهو بيع الاجازات، بحيث أن تم ادراج للمرة الأولى مبلغ 481.8 مليون دينار نتيجة قرار البديل النقدي لرصيد بيع الإجازات على بند المصروفات، وهذا يشكل ثلاثة اضعاف زيادة الأدوية وصيانة الطرق مجتمعين.

وما لا يمكن أن نلتفت عنه أيضاً وهو أن ارتفاع أسعار النفط اليوم من خلال الحرب الروسية - الأوكرانية غير مستدامة وبالنظر لآخر 5 سنوات فإن اختلالات الميزانية واضحة ولا يمكن إغفالها. وتشير تقارير ديوان المحاسبة وكذلك تقارير اقتصادية أخرى على ان هناك عدم جدية واضح من وزارات الدولة في الإسراع بتنفيذ المشاريع المدرجة ضمن خطة التنمية بميزانية الدولة وهذا يضخم العجز ويضعف وتيرة الانجاز. وكذلك الأخطاء الجسيمة من وزارات الدولة في تقدير مشاريعها (مثال وزارة الصحة) أخطأت بتقدير إيرادات الضمان الصحي للوافدين وتم تسجيله 110,000 د.ك وهي في الحقيقة 110,000,000 د.ك ! في الموازنة 2022/2021 وتم ذكرها في تقرير ديوان المحاسبة.

ومن الواضح عجز الحكومة في تحصيل إيراداتها من الشركات والافراد البالغة 2.2 مليار دينار، وكذلك من الشركات التي تماطل في دفع الضرائب لمدة تزيد عن عشر سنوات. ولا يمكننا الالتفات عن عدم الجدية في الالتفات الى تحصيل الغرامات الجزائية على الشركات المتعثرة من تنفيذ المناقصات الحكومية.



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

لذلك نحن في الجمعية الاقتصادية الكويتية نؤكد على أن أولى مراحل الإصلاح الشامل هي وجود إرادة سياسية جادة تعزز ثقة الشعب في الحكومة ومن ثم تهيئة المجتمع لأي إجراء إصلاحي في المستقبل كما فضلنا في رؤية الجمعية في «أولويات الإصلاح الشامل في الاقتصاد الكويتي»، وأن يرتكز الإصلاح اليوم على أمر واحد أساسي وهو الإصلاح المؤسسي كي تتمكن الحكومة من الوصول إلى الإصلاحات الأخرى. ونؤكد على أن أي إصلاح يبدأ من مس جيب المواطن هو إصلاح ساقط اقتصادياً قبل أن يسقط شعبياً. فالهدر المالي في الميزانية من الواجب ضبطه قبل التفكير بفرض ضرائب، ومحاربة الفساد وتقليل التكلفة الباهظة والمصاحبة له كذلك على رأس سلم الأولويات. كما أنه من الضروري دراسة الآثار الاقتصادية المترتبة على أي قرار قبل اتخاذه.

ختاماً نؤكد كمؤسسة مجتمع مدني منتخبة تهدف الى المساهمة الفاعلة ونشر الوعي وتقديم مبادرات بغرض خدمة الصالح العام ولا مصلحة لنا سوى الارتقاء بتنافسية وشفافية الاقتصاد الكويت، وكذلك نطمح بأن نساهم ولو بشيء بسيط بتطوير بيئة الأعمال والارتقاء بتنافسية وشفافية الاقتصاد الكويتي.

### - بتاريخ 2023/7/15 تم إصدار « بيان الجمعية الاقتصادية بعنوان «وقت الدبلوماسية انتهى» ...، وجاء البيان على النحو التالي :

تواجه الكويت مشاكل اقتصادية عميقة بسبب زيادة ارتباط الشأن الاقتصادي برجال السياسة وليس الاقتصاد. شاءت أقدار رب العالمين أن تكون يا سمو رئيس مجلس الوزراء على خط النار بعد فشل أقرانك من قبلك في هذه الوظيفة وعلى أقل تقدير في آخر 15 سنة، لا نملك في الجمعية الاقتصادية الكويتية سلطة التغيير ولا نفوذ القرار ولكن نملك جرأة القلم وصدق النية وحزم الكلمة.



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

يا سمو الرئيس،

عادة ما يطرح السياسيون أو النواب أو المتنافسون على مجلس الأمة حلولاً سياسية لمعالجة مشكلات الاقتصاد. وهو ما أدى إلى تضخم تكلفة تسييس الاقتصاد وتضرره بسياسات معيقة للتنمية ولجهود تنويع موارد البلاد. حيث توجد رغبة شديدة لاستمرار منظومة الريع القائمة على توزيع عائدات الثروة النفطية.

لكن سوق النفط العالمية تتعرض في المستقبل القريب على الأرجح لتحولات ضخمة قد تحد من عوائد البترول ليطل شبح العجز المالي مستقبلاً وتظهر فزاعة التقشف التي تقلق المواطن الكويتي. ولتفادي مثل هذه المخاطر، بات من المهم إعادة النظر في درجة تدخل السياسيين في الاقتصاد. كما تبرز توصيات بأهمية تعزيز التكوين الاقتصادي لرجال السياسة وحل مشكلة بيروقراطية صنع القرار.

وإن أصبح من المهم تقليص ارتباط الاقتصاد برجال السياسة وربط تقرير مصيره أكثر بأصحاب الاختصاص، إلا أن ذلك لا يخلو من أهمية وجود إرادة سياسية داعمة، وهنا يكمن الخلل!

لذلك لا يخفى عليك يا سمو الرئيس،

بسبب سنوات من تسييس الاقتصاد، أصبحت الكويت:

1. الأخيرة خليجياً في تنويع الاقتصاد وإيرادات البلاد غير النفطية،
2. والأكثر خليجياً في الاعتماد على صادرات النفط الخام،
3. وبين الأكثر خليجياً في التضرر من صناعة النفط،
4. والأكثر هشاشة على مستوى حجم التعرض لتقلبات أسعار الطاقة،



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

5. والأكثر مواجهة لاحتمالات العجز،
6. والأقل انفتاحاً على مستوى الشركاء التجاريين في العالم،
7. والأكثر اعتماداً على الأسواق الآسيوية،
8. تخلفت الكويت بشكل واضح عن ركب الدول الخليجية في تنوع أنشطة اقتصادها وصادراتها، وذلك بسبب عوامل مختلفة أهمها التدخل السياسي في الاقتصاد وضعف استمرارية برامج الإصلاح والتنمية بسبب وتيرة التغيير الحكومي السريعة ومحدودية الاستقرار الإداري.

كلها تصنيفات اقتصادية حديثة عكست فشلاً حكومياً متعاقباً في تنوع صادرات الكويت أو إيراداتها التي تعوّل بشكل مخيف على النفط. فبداية الحلول أن لا تلتفت يا سمو الرئيس لنافخي الكير في الكويت وهم من دأبوا لمدة 10 سنوات سابقة في نفض أفكارهم الرجعية في مفهوم «الله لا يغير علينا» و أن «الكويت دانة وسط رمال متحركة» لذلك ندعوهم بأن يتقوا الله في بلدهم الذي يتجه للهاوية بسبب تصرفات هوجاء وخصوصاً على الصعيد الاقتصادي في قضايا تبيد الثروة، فقط في آخر 10 سنوات تم حرق ما يقارب 200 مليار دولار فائضاً في الميزانية.

## خلق فرص عمل..

يُقاس نجاح الحكومات في معظم الدول بقدرتها على خلق فرص عمل وفق خطط اقتصادية ملموسة ومستدامة، إلا أن هذا المعيار المهم لا يمثل أي هم لدى الحكومات المتعاقبة غير أبهين بمعدلات البطالة المتزايدة. وما يجعلنا في حيرة في الجمعية الاقتصادية الكويتية هو تضارب الأرقام الرسمية حول نسبة البطالة في الكويت، حيث أن الإدارة المركزية للإحصاء أصدرت في سبتمبر 2022 تقريراً حول المتعطلين الكويتيين عن العمل، وفق بيانات ديوان الخدمة المدنية، كما في



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

2021، وبلغ عددهم 7668 متعطلاً، وتقدر نسبتهم إلى إجمالي عدد العاملين الكويتيين، وفق أرقام الهيئة العامة للمعلومات المدنية، والبالغ عددهم 455.7 ألفاً، كما في 2021/06/30، أي نحو 1.7 %، وهي نسبة بطالة مقبولة عالمياً.

ولكن الغريب في الأمر هو أن رقم العاطلين لدى الهيئة العامة للمعلومات المدنية في تقريرها حول السكان والقوى العاملة والصادر أيضاً في سبتمبر 2021، ويغطي نفس الفترة، يبلغ 32,851 عاطلاً، أي أن نسبة البطالة بلغت نحو 7.2 % أو أكثر من 4 أضعاف أرقام العاطلين عن العمل وفق أرقام الإدارة المركزية للإحصاء، فأى أرقام نصدق؟!؛

## الهيئة العامة للاستثمار.. القوة الناعمة

تأسيس صندوق لإدارة أصول الدولة هي فكرة استراتيجية ذكية للكويت في وقتها، خاصة وأن دولاً كثيرة أسست مثل ذلك الصندوق، أو تحت مسمى جهاز اختص بإدارة أصول الدولة للاستفادة منها بشكل جيد، إلا أن الفكرة سيتوقف نجاحها على وجود الإدارة الاقتصادية ذات الكفاءة العالية، التي سيقام عليها الصندوق، والتي ستتولى مهمة الإدارة. المسألة المهمة في مفهوم الصناديق السيادية المعتبرة عالمياً، ليست كم ربحت وكم خسرت على المدى القصير؟ إنها أكبر من ذلك بكثير لتشمل أهدافاً استراتيجية، من بينها الاقتصاد السياسي.

رغم أن الكويت هي الأولى عالمياً في تطبيق فكرة الصناديق السيادية، فإن مرور أكثر من 60 عاماً لم يفلح في إنقاذ الاستدامة المالية العامة التي ما زالت تعتمد على النفط كمورد أساسي، لاشك أن الكويت استخدمت على مدى 50 سنة ماضية جزءاً كبيراً من إيرادات الخزينة العامة بشكل جيد في الاستثمار في البنية التحتية والتعليم، إلا أن جزءاً كبيراً يذهب إلى المصروفات التشغيلية، وإلى



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

كثير من الإسراف والتبذير عن طريق ما يسمى توزيع الثروة على المواطنين. قد يكون الهدف نبيلاً، لكن يحوله من استثمار يضيف قيمة، الى استنزاف! وهذا يفرض علينا سؤالاً أخلاقياً: هل من حق هذا الجيل أن يتصرف بهذه اللامسؤولية؟

ومن جانب آخر، يعد مبدأ الشفافية والحكومة أحد أهم ركائز الاستثمار الغائبة عن الصناديق السيادية، فهذه الأموال العامة المقدر بمئات المليارات لا رقيب واضح عليها، تعرض أمام مجلس الأمة مرة واحدة في السنة وملاحظات ديوان المحاسبة تظل معلقة دون رد. فهي لا تدير أموالاً خاصة لشخص أو شركة، وبالتالي يحق لها أن تفعل ما يحلو لها في هذه الأموال، وإنما تدير أموالاً عامة، التصرف فيها يجب أن يكون بحساب، ولكن ما أن بدأت الهيئة أعمالها في سبعينيات القرن الماضي، إذ إنها منذ تأسيسها تتسم بالغموض، ولا تقدم تقارير وافية عن الصفقات التي تبرمها، أو حتى التي أبرمتها منذ عشرات السنين، والمكاسب والخسائر التي تحققت منها.

نحن لسنا بصدد اتهام أحد ولكن في الفترة الحالية ومع ما نسمعه من اختلاسات صناديق سيادية فمن الواجب علينا اليوم أن نتحدث عن موضوع الإفصاحات والشفافية الغائبة عن الهيئة العامة للاستثمار منذ عقود تحت ذريعة عدم سماح القانون بإفشاء المعلومات. دائماً ما ينظر إلى الصندوق السيادي النرويجي بأنه المقياس في شفافية الصناديق السيادية وحوكمتها، إلا أننا مؤمنون بعدم قدرتنا على المقارنة بين الدول الاسكندنافية ودول المنطقة، فالإفصاح عن الأصول المدارة بالكامل يحمل في طياته مخاطر «جيو-سياسية» على حد زعم الحكومة في منطقة سريعة التقلبات والاشتعال. ولكن بالمقابل هنالك حق أصيل للشعب في معرفة كيف تدار أمواله، وأين ذهبت،



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

وما المكاسب أو الخسائر التي حققتها، كما قال المغفور طيب الله ثراه حاكم الكويت عبدالله السالم «إن ثروة الكويت ملك للشعب، وأنا حارسها».

الغريب أن الدولة تتعامل بمفاهيم قديمة لم يعد لها وجود، ولا تتناسب مع تحقيق الشفافية في الاستثمارات التي يبذل العالم كل جهوده لتحقيقها، حيث تخرج عشرات التقارير العالمية سنوياً، لتوضح حجم هذه الاستثمارات ونوعيتها، وحجم الخسائر أو المكاسب التي تحققت فيها، ففي العصر الذي نعيشه حالياً، لم تعد هناك معلومات يمكن التكتّم عليها، ورغم كل ذلك، نجد العقلية الحكومية المتجذرة تتعامل بمبدأ «حسب ماجرت عليه العادة»، متناسين الأسس الاقتصادية القائمة على الشفافية والموضوعية، وكأننا لم نخرج بدرس كما حدث للعالم في الأزمة المالية العالمية، التي كان جزء كبير منها ناجماً عن عدم توافر البيانات الصحيحة وقلة الشفافية في كثير من الاستثمارات الاقتصادية، ما تسبب في الانهيار المالي الذي شهده العالم في عام 2008.

ولا نلوم الحكومة الجديدة كون أفرادها متغيرون، ولكن الملامة على المنطق الحكومي المتجذر من مفهوم الشفافية الذي ينطبق بذاته على هيئة الاستثمار، لأننا في العصر الذي نعيشه ومع الأزمات المالية المتلاحقة التي تضرب أكثر من دولة عالمياً، يجب أن يتم أي استثمار خارجي بشفافية.

ومن جانب ثالث، نحن دولة حيانا الله بنعمة يجب علينا حسن استخدامها في عالم متحول ومنطقة رمال متحركة. نحن كدولة صغيرة لا نملك جيش جرار لنفاوض على القرار ولا قوة طيبة ضاربة لتكون لنا مسند للتفاوض ولا حتى مساحة جغرافية شاسعة تعطينا ثقل سياسي أُممي، لذلك ما نملكه هو «القوة الناعمة» باستثمارتنا الاستراتيجية. ندعو سمو الرئيس بأن تكون للهيئة استثمارات



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

استراتيجية جديدة تواكب المتغيرات الإقليمية والدولية فميزان القوى قد تغير وما كان استراتيجياً البارحة قد يكون تضاعف وزاد في مناطق جغرافية أخرى من جار قريب أو حليف دولي بعيد .

### البديل الاستراتيجي في ظل التضخم والطبقة الوسطى..

ارتفاع أسعار المواد الغذائية دفع التضخم الإجمالي في الكويت إلى أعلى مستوى له في ثلاث سنوات، نتيجة لمزيج من ارتفاع أسعار المواد الغذائية الدولية، المرتبط جزئياً بانخفاض الدولار الأمريكي، وإطالة أمد مشكلات سلسلة التوريد، وارتفاع الأسعار من قبل تجار التجزئة المحليين أثناء تمريرهم لأسعار شراء أعلى، وبالمقابل لا نرى أي دور يذكر من قبل السلطة التنفيذية ولا السلطة التشريعية والتي نعتقد أن النظرة المستقبلية لأسعار المواد الغذائية لا تزال غير معلومة لصناع القرار.

منذ فترة والحكومة تواجه موجة غلاء الأسعار، ونعي أن مع تداعيات الحرب المستمرة بين روسيا وأوكرانيا التي تلقي بظلالها سلباً على كثير من الدول العربية، ولكن سجلت معدلات التضخم في الكويت ارتفاعاً غير مسبوق بنهاية الربع الأول من هذا العام مدفوعاً بغلاء الأسعار بالأسواق العالمية وتبعه القفزة الكبيرة في الأسعار، والذي انعكس على الشأن المحلي. وهنا ملخص تحليلي لتطور الرقم القياسي لأسعار المستهلك (من أبريل 2017 حتى أبريل 2023 - المصدر البيانات: الإدارة المركزية للإحصاء)

- الأغذية والمشروبات 33 %
- الترفيهية والثقافية 28 %
- الكساء وملبوسات القدم 25 %





الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

- السلع والخدمات المتنوعة 24 %
- الاتصالات 24 %
- السجائر والتبغ 21 %
- النقل 20 %
- المفروشات المنزلية ومعدات الصيانة 17 %
- الصحة 13 %
- المطاعم والفنادق 12 %
- التعليم 7 %
- خدمات المسكن 3 %

اللافت في الأمر بأن نلاحظ من بين دول مجلس التعاون الخليجي، شهدت الكويت والمملكة العربية السعودية تضخماً في أسعار المواد الغذائية منذ بداية عام 2020 على خلفية ارتفاع أسعار المواد الغذائية العالمية، وفي المقابل شهدت دول مجلس التعاون الخليجي المتبقية في الغالب أسعاراً ثابتة للمواد الغذائية، المستغرب من تلك البيانات أن معدلات التضخم السنوي في الكويت لتلك الفترة هي الأعلى مقارنة بالدول الخليجية على الرغم من الدعم الحكومي لبعض من المواد الغذائية الأساسية!

ولكنها وفي نفس الوقت تحاول تلك الدول باستثناء الكويت على تقليل اعتمادها على الغذاء من خلال الاستثمار في الأراضي الزراعية والتكنولوجيا في بلادهم والدول الأجنبية، في حين أشارت دراسات كثيرة بأن الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والحيواني (سالك) استوردت أكثر من «350 ألف طن» من القمح من أوكرانيا وكندا وأستراليا في عام 2021، وهو ما يمثل تقريباً % 10 من احتياجات البلاد. وكذلك قامت (حصاد) الذراع الزراعي لصندوق الثروة



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

السيادي القطري بشراء أراضٍ في السودان وأستراليا، ولديها خطط لاستثمار مئات الملايين من الدولارات في مشاريع زراعية في كينيا والبرازيل والأرجنتين وتركيا وأوكرانيا .

أما في الكويت، نسمع دائماً أن الهيئة العامة للاستثمار الكويتية تعترم الاستثمار في أراضٍ زراعية بالخارج منذ سنوات ولكنها أصبحت «الإسرائيليات لا نصدقها ولا نكذبها» كما ذكر الرسول الكريم صلوات ربي وسلامه عليه . ونستغرب صمت أهل العزم الذين اقتصعوا بمصلحة عامة، وآمنوا بطريق للإصلاح وتوكلوا وعقلوها من نواب مجلس الأمة بتفعيل دورهم التشريعي والانصياع للعبة الكراسي عن هموم الناس!

ما يجعلنا في حالة ريبة من أن الإجراءات الحكومية المحلية لن تجدي نفعاً هو انكشاف الاقتصاد الكويتي الذي يلامس حدود 75 % ، لتكون الكويت بذلك من أكثر الدول اعتماداً على الاستيراد في سد معظم احتياجاتها من السلع . ونعتقد أنه يجب الذهاب لإجراءات أوسع تشمل مكافحة «ارتفاع تكاليف الموانئ وإجراءات التخليص الجمركي وتبعات النقص الكبير في مساحات المخازن والتخزين»، لذلك على الدولة تحمل أي تكلفة أي زيادات مقبلة في أسعار السلع الأولية . فيما شهدنا في تقارير أطلعنا بأن العديد من السلع في الجمعيات التعاونية والأسواق ارتفعت ما بين (7.5 % - 28 % )، وبات معها كل مواطن مطالباً بأن يدفع 28 ديناراً كويتياً إضافياً على كل 100 دينار كويتي ينفقها .

لذا أصبح من الضروري إعادة صياغة استراتيجية الأمن الغذائي والقومي في ما يخص التضخم ودخل الفرد، لأن ما يحدث هو مقبرة للطبقة المتوسطة وهذه الشريحة هي العمود الفقري لأي اقتصاد محلي . وما نعانيه هو ترهل جهاز إداري



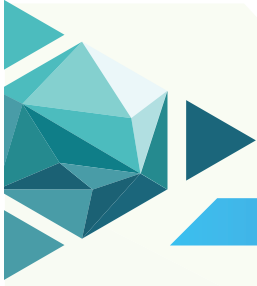
الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

لا تليق كفاءته بكفاءة المتغيرات الدولية التي تحدث في عالم الاقتصاد والسياسة والأمن الغذائي. لان ما يحدث هو مقبرة للطبقة المتوسطة وهذه الشريحة هي العمود الفقري لأي اقتصاد محلي.

وعندما نتطرق في هذه الظروف لفكرة «البديل الاستراتيجي» فهي باختصار هيكل جديد للرواتب والمستحقات المالية والمزايا الوظيفية. و يهدف القانون- حين تم طرحه سابقاً- إلى تعديل سلم الرواتب، والتدرج الوظيفي في جميع الجهات الحكومية والمؤسسات التابعة لها، والتي تنطبق أحكام وقوانين الخدمة المدنية عليها. كما يهدف قانون «البديل الاستراتيجي» إلى زيادة العدالة والشفافية، وإدارة النمو في مصروفات الرواتب، وتشجيع مستوى الأداء العالي. ليس مقبولاً أن يكون لدينا موظفون بالمؤهلات نفسها ويحصل أحدهم على راتب يفوق الآخر، وبالنظر للرواتب فقد ارتفع متوسط رواتب المواطنين الكويت أكثر من 9.3 % بما قيمته 127 ديناراً خلال آخر 6 سنوات، حيث بلغ بنهاية سبتمبر 2021 ما قيمته 1490 ديناراً مقارنة بـ 1363 ديناراً (4810 دولارات) عن الفترة ذاتها من 2015، وفقاً لبيانات سوق العمل الصادرة عن الإدارة المركزية للإحصاء الكويتية في فبراير 2022.

التعامل مع مسألة البديل الاستراتيجي يجب أن يكون أعمق بكثير من مجرد تعديل الرواتب والأجور، بحيث تعالج مجموعة من اختلالات سوق العمل في البلاد فتكون الأولوية القصوى هي لمعالجة اختلالات المالية العامة وسوق العمل وتحقيق الاستدامة المالية للدولة وكذلك يجب أن لا نغفل بأن كل حل لا يرفع جاذبية العمل في القطاع الخاص يمثل عبئاً على الدولة. وهذا كله هي تكهنات فقط حيث لم يصل لنا في الجمعية الاقتصادية الكويتية أي مقترح أو تصور للاطلاع عليه.



## غسيل الأموال ..

لقد كان عام 2003 بمثابة نقطة التحول للاقتصاد الوطني حيث تغيرت فيه العجلة الاقتصادية وبدأت بالتححرر الجزئي من الإنفاق الحكومي مع وجود خطط ومشاريع رأسمالية كبيرة إلى جانب وجود حركة انفتاح اقتصادي نسبي حيث تضمنت هذه النقلة انفتاحا في مختلف القطاعات. ولما كانت الكويت شبه مغلقة في الفترة ما بعد التحرير حيث ساد الفكر الأمني على كافة جوانب الحياة بما فيها القطاعات الاقتصادية و كانت الأنشطة الاقتصادية محدودة ولم يكن هناك أي تنمية للقطاعات الاقتصادية بصورة صحيحة.

ولكن بعد كل هذا العمل المثير للانتباه اقتصادياً والذي تكشف بالأرقام والوقائع، كان لأخر 10 سنوات جانب آخر أكثر ظلامية، حيث انتعشت معها جيوب المفسدين التي تصاعدت بنسب مخيفة من انتعاش الخزينة العامة للدولة من جراء ما شهدته أسواق النفط العالمية أكبر حركة صعود في الاسعار امتدت إلى أعوام عديدة.

المؤلم في كل هذا أن نسب الفساد المالي في ازدياد مضطرد، ولم تؤثر فيه أزمة اقتصادية ولا أزمة صحية، والأكثر ألماً أننا كشعب تعاشنا مع الفساد وتغيرت نبرتنا تجاهه من عدم المهادنة إلى الإنكار على الفساد وهو أضعف الإيمان، ولم يردع تلك الممارسات الفاحشة بالتعدي السافر على الأموال العامة ومقدرات البلد تلك المؤسسات الرقابية التي أنشئت مؤخراً. ففي آخر سنة فقط تفجرت 6 قضايا كبيرة لها علاقة بالمال العام وشبهات فساد وغسل أموال!

ومن المؤسف أن يتصدر اسم الكويت صفحات صحف عالمية مثل «نيويورك تايمز وول ستريت جورنال» ليس بغرض إنجاز مالي محقق أو استثمار استراتيجي



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

بل لارتباطها بفضائح وجرائم مالية دولية تعكس سلباً على مركزها المالي وعلى سمعتها أدت إلى إعلان بعض مؤسسات التصنيف الائتمانية عزمها مراجعة تصنيفاتها لبعض المؤسسات المصرفية والمالية في المنطقة لارتباطها بالمال الأسود.

### المال العام والمحاسبة الفاعلة..

هدف الدولة الرئيسي هو الرقابة الفاعلة على المال العام وليس إدارته، وصحيح أيضاً بأن هذه الرقابة تُحتم وجود تمثيل لنسبة المال العام المستثمر من الدولة. لذلك وجب علينا للمحافظة على المال العام وجود تمثيل حقيقي للنسب المعلنة بكامل هيئاتها، ولا يعني وجود كرسي او كرسيين في مجلس الإدارة بأن الجهات الحكومية ممثلة، فلكل جهة منهم اهتماماتها ولكل منهم كذلك رقابته الفاعلة. ومن باب الضمان لأموال الشعب ولنا جميعاً على عدم استخدام مسألة المراكز المالية للضغوط غير الاقتصادية، مما يجعل البعض تحت الرقابة الدائمة ويتم التفاوضي عن البعض الآخر ندعو مجلس الوزراء إلى سرعة تمثيل المال العام بنسب حقيقية في مجالس الإدارة تعكس نسبة الدولة.

هناك حالة من اللامبالاة تسيطر على المشهد الاقتصادي وتدخله في دهاليز السياسة إلى حالة من الركود غير المسبوق. لذلك ليس غريباً أن يصب الرأي العام غضبه على الحكومة ونواب المجلس من جراء التأخر وعدم الاكتراث في تطبيق تغييرات هيكلية اقتصادية، وكذلك من التصريحات التي تستخف بعقول الناس ومشاعرهم. وأكثر ما يشعر الناس بأن الجهود الحكومية والرقابة النيابية غير حقيقية هي عدم محاسبة القياديين الذين عاثوا في المال العام.

القيادات التي فشلت وعجزت عن تقديم ما يلبي طموحات الشعب بل وصارت حجر عثرة ووضعا في مكان لا يستحقونه ووصلوا إلى الإفلاس في القيادة، هؤلاء



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

تم منحهم راتب استثنائي كصك براءة على عملهم بدل محاسبتهم!

نحن في الجمعية الاقتصادية الكويتية لا ندعو لتغيير القيادات فقط بل لمحاسبتهم، الهروب من محاسبة قياديين يغلب عليهم صفة «البرشوتيين» هو هروب من المواجهة. لذلك ندعو رئيس مجلس الوزراء سمو الشيخ أحمد النواف الصباح للرجوع للوراء والكشف عن القياديين الذين كلفوا المال العام وكان لهم تجاوزات جسيمة وأن لا يفلتوا من المحاسبة، فلن ينصلح الحال للشعب وللحكومة إذا لم يؤمن أياً منهم بمبدأ الثواب والعقاب.

### القطاع الخاص والمشاريع الصغيرة والمتوسطة..

إن استمرار القطاع العام عالي التكلفة وضعيف الإنتاجية في الهيمنة على أكثر من ثلثي الناتج المحلي الإجمالي، يجعل الأداء الاقتصادي التاريخي للدولة غير موفق. المحزن أن درجة اعتماد الاقتصاد على النفط اليوم قد تزايدت، ودرجة ارتهان مستقبل الكويتيين به قد تضاعفت. فمع استمرار انكماش الاقتصاد الكويتي فإن النفط لازال يشكل 55% تقريباً من الناتج المحلي الإجمالي وأقل بقليل من 90% من الإيرادات العامة بعدما كانت حوالي 94% في سنوات سابقة، وهذا الإنخفاض هو فقط انعكاس لتراجع نشاط القطاع غير النفطي وليس تحسن الوضع المالي، فاعتبار اقتصادنا غير متنوع، فقد شهدنا انكماشاً حقيقياً في الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 8% في 2020 لم نتعافى منه بعد، والتوقعات خلال العام تشير إلى أن فرص تحقيق أي انتعاشه تكاد تكون ضئيلة. وبما أن جميع القطاعات تعتمد بصورة أساسية على الإنفاق الحكومي، فإذا أنفقت الحكومة نشاط الاقتصاد، وإذا أحجمت الحكومة عن الإنفاق تراجع النشاط الاقتصادي بشكل لافت.



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

لا يمثل الاعتماد النفطي المشكلة الوحيدة التي تعاني منها الكويت إذ لا يزال القطاع الخاص غير قادر على المنافسة بالمعايير العالمية والإقليمية، متكللاً بصورة أساسية على العقود الحكومية والمناقصات لكي ينمو ويكبر. هذا في ظل تراجع نسبة العمالة الوطنية منذ الثمانينات إلى اليوم، فالقطاع العام يساهم بنحو 70% تقريباً من حجم الناتج المحلي الاجمالي وهو ما ليس له مثيل إذا ما قارناه في دول العالم المتقدم «اقتصادياً» وبالأخص بعد ثبوت عدم القدرة على قيام الحكومات بعملية الإنتاج السلعي والخدمي، ولا يوجد ذلك اليوم إلا في التجربة الاقتصادية لكوريا الشمالية. فهذا يدعونا لضرورة تغيير الفكر الاقتصادي في البلاد والتفكير بمزيد من المساندة للقطاع الخاص.

إن الحاجة الملحة لتبني ودعم المشاريع الصغيرة هي ذات الحاجة الملحة لبناء اقتصاد وطني جديد متنوع ومستدام في حقبة ما بعد النفط فهي بحاجة لأن يفتح لها المجال والأفق في الصناعة والزراعة والنقل وصولاً إلى التصدير بحيث تصبح مجدية وجاذبة لآلاف الخرجين في التوجه إلى الأعمال الحرة وخلق رأس مال منتج بدلاً عن الراتب الحكومي، الأمر الذي يقابله تخلي الدولة عن هيمنتها على الأراضي والرخص والبيروقراطية القاتلة للطموح والاحلام.

المتابع للأوضاع الاقتصادية في الكويت يلاحظ بأن المشاريع الصغيرة تعيش حالة من التكرار الدوري بدءاً في التأسيس والدعم الحكومي المادي المحدود ثم التذبذب وصولاً للإفلاس والاعلاق، ومن المهم هنا أن نذكر بأننا لا نطالب الدولة في ضمان نجاح المشاريع الصغيرة أو تحمل خسارتها بل أننا نطالب بالعمل على إخراجها من حلقة التكرار الدوري القاتلة لكي تصبح مشاريع أكبر يبنى من خلالها الاقتصاد الجديد أياً كان ملامحه.



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

لذلك فإننا نرى أن الحكومة تحتاج إلى تنمية ومساندة المشاريع الصغيرة والمتوسطة وضمان عدم الهجرة العكسية من القطاع الخاص إلى العام التي ستضر الدولة بالدرجة الأولى وتضخم باب الرواتب في الميزانية، وهذا آخر ما تتمناه الحكومة لميزانياتها. فلذلك يحتاج القطاع الخاص بما في ذلك مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة إلى استيعاب هذا الكم من الكويتيين الـ 98 ألف (22%) من القوة العاملة الكويتية الحالية) تقريباً المتوقع دخولهم سوق العمل في السنوات الخمس المقبلة.

لن يتغير الواقع المؤلم للمشاريع الصغيرة والمتوسطة ما لم يتغير النهج الاقتصادي المتبع في الدولة ولن تخرج المشاريع من القطاع الاستهلاكي إلى القيمة المضافة ما لم يتم توفير البيئة المناسبة لذلك فالتحديات التي تواجه المشاريع الصغيرة ليست حكرًا عليه بل هي تحديات القطاع الخاص بأكمله

## ختاماً يا سمو الرئيس..

لا تزال سيطرة الجرعة السياسية على القرارات الاقتصادية أحد أكبر العراقيل التي تواجه الكويت، فالعملية الاقتصادية تحتاج إلى حصافة بالإدارة ولا مجال فيها للقرارات الارتجالية الغير مدروسة. إن الكويت اليوم بحاجة لقرار حازم وجريء من قبلكم لاجتياز حقبة النفط ورسم مساراً جديداً للاقتصاد الوطني أكثر تنوعاً، صلابة واستدامة.

لازلنا بعيدين كل البعد عن الرغبة والإرادة السياسية للبدء فعلاً بالإصلاحات الضرورية و محاربه الفساد وتحويل الشلل الاقتصادي إلى فرصة للتغيير، حيث إننا ندعو إلى إعفاء من لا يملك القدرة على تحمل المسؤولية الوطنية من موقعه وإفساح المجال لمن يملك العلم و القدرة على التصدي للتحديات، ونحن في الجمعية





الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

الاقتصادية الكويتية لن نتوانى عن تقديم المبادرات والمقترحات لما نراه يخدم الصالح العام ويبني مستقبل واعد للكويت كما ندعو مؤسسات المجتمع المدني كافة لتفعيل دورها لتكون شريكاً فعالاً ومؤثراً في عملية التنمية الاقتصادية، كما أننا لن نتخاذل عن ممارسة دورنا الوطني والمهني كجهة ضغط للوصول بالكويت إلى بر الأمان.



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

### – بتاريخ 2023/8/3 تم إصدار حول « رأي الجمعية الاقتصادية الكويتية في برنامج عمل الحكومة الجديدة، والحساب الختامي لإدارة المالية للدولة عن السنة المالية 2023/2022

﴿ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعَصِرُونَ﴾ (٤١)

### الحساب الختامي لإدارة المالية للدولة عن السنة المالية 2023/2022

– بعد عام 2008 الذي كان أسوأ الأزمات الاقتصادية كساداً أرجعت التاريخ لأعوام الكساد العظيم الذي ضرب العالم دخلت الكويت في مرحلة رواج كبير ونماء في المالية العامة بفوائض ضخمة جراء ارتفاع أسعار النفط، ولكننا لم نحسن استغلال الفرص ولم نحسن إدارة الموارد. وفي عام 2021 ومع دخول الأزمة الصحية العالمية عامها الثالث وظهور عدد من المشكلات الاقتصادية على السطح بات واضحاً عدم وضع أي حلول جذرية أو تغيير في النهج لدى الحكومة في التعامل مع القضايا المتجذرة والاختلالات في اقتصاد البلد ولم نستفد من وقت الرواج والطبقة العازلة التي كوناها أوقات ارتفاع النفط، بل أن الحكومة عودتنا على سياسية الدخول في خندق حتى مُضي السحابة ومن ثم العودة إلى عاداتها القديمة.

– لذلك الآن في هذه السنة المالية عادت الميزانية العامة إلى زمن الفوائض المالية بعد تقريباً 10 سنوات عجاف سجلت فيها العجوزات واستبيح فيها المال العام وسجلت تلك الفترة أرقام قياسية في تجاوزات الأموال العامة. واحتلت الكويت على إثره المرتبة رقم 57 بين 191 دولة في تقرير جدول الرابطة الاقتصادية العالمية 2023 الصادر عن مركز الاقتصاد وأبحاث الأعمال «سيبر» البريطاني، لكنه توقع أن تتقل الكويت بين عامي 2022



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

و2037 من المركز الـ57 إلى المركز الـ63 في الجدول، أي بانخفاض ستة مراكز في الترتيب ونعزي هذا التراجع للهدر الصارخ في الميزانية الذي يجب أن يعالج وأشارت له الجمعية في بياناتها السابقة وكذلك للحرق الممنهج لأي فائض مالي خلال آخر 10 سنوات.

- نرى في الجمعية الاقتصادية الكويتية بأن الوضع المالي الأساسي أفضل في ظل ارتباط نحو نصف زيادة النفقات ببنود استثنائية غير متكررة (مبالغ متأخرة لسداد فواتير الكهرباء، ودعوم الوقود وبدل إجازات الموظفين) وارتفاع أسعار النفط مقارنة بتوقعات الميزانية. وعلى جملة التقارير الصادرة تذهب الجمعية إلى أنه وعلى الرغم من تحسن الوضع المالي بمؤشرات جيدة ولكنها بطيئة، لكن تبقى نقاط الضعف الهيكلية لا تزال قائمة، بما في ذلك التنوع المحدود للإيرادات والميزانية التي تسيطر عليها بشكل كبير الأجور والإعانات (80% من إجمالي النفقات)، ويعني هذا أنه عندما ينطلق برنامج التنوع الاقتصادي الذي يعتمد بكثافة على الإنفاق الرأسمالي الحكومي، فإن الإنفاق العام سيشهد مزيداً من الارتفاع. صحيح بأن الجهود الكبيرة التي بذلت من الدول العظمى في تحويل الطلب على النفط إلى الطاقة المتجددة كانت كبيرة منذ سنة 2010 ولكنها لم تتجح بأن تقلل الاستهلاك على النفط بأكثر من 5%، وهذا يجعل فرص الإصلاح الاقتصادي المنشود بتنوع مصادر الدخل حاجة ملحة.

- الثروة النفطية كما وصفها عدة مختصين هي ثروة أصول موجودة تحت الأرض، واستخراجها ينبغي أن يكون فيه قيمة مضافة (ليس فقط لسد المصروفات)، فالإيراد النفطي يجب استخدامه في استثمار يولد فائدة أكثر من بقاءه تحت الأرض، وأهمها الاستثمار في البلد (بنية تحتية) والاستثمار



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

البشري والمالي، وهذا ما فعله مؤسسوا الدولة الحديثة عندما نظروا للماضي القريب. هذا بحد ذاته يعد تنوع لمصادر الدخل في ذلك الوقت، ولكن بعد قرابة 50 عام من إنشاء الصندوق بمرسوم رقم 106 لسنة 1976 أصبح ملحاً أن نذهب إلى أبعد من هذا التنوع إلى أمور تضمن « لشعبنا كرامته وعزته في يومه وغده» كما جاء في صدر قانون إنشاء احتياطي الأجيال القادمة.

### برنامج عمل الحكومة الجديدة

– أثرنا في الجمعية الاقتصادية الكويتية أن لا يكون لنا رأي مباشر في برنامج عمل الحكومة الجديدة إلا بعد فترة وجيزة من دور الانعقاد الحالي للنظر في سلوك النواب تجاه تعاطي الحكومة للقوانين المهمة وكذلك أولوية الحكومة من برنامج عملها. رأينا سابقاً في الجمعية الاقتصادية الكويتية بأن برنامج عمل الحكومة السابق للسنوات من 2022-2026 لم يكن إلا تكملة للمسيرة السابقة في التذبذب الحكومي، إلا أننا نرى بأن برنامج عمل الحكومة الجديدة هو خطوة للأمام مقارنة بالسنوات السابقة وشامل للأولويات النيابية والشعبية ويعكس حلولاً زمنية للقضايا التي تهم الشارع الكويتي، وقد وجدنا أهدافاً استثمارية وإن كانت غير محددة تفاصيلها والمدد الزمنية للتنفيذ والكلفة ومردودها على الدولة مالياً وعلى المجتمع وفئاته، إلا أنها أفكار خارج صندوق التذبذب الحكومي السابق.

– ولكن ما شعرنا به هو أن الحكومة لم تدرج أولوياتها بشكل واضح في برنامج عمل الحكومة وكأنها تركت قائمة البرامج في يد النواب وهذا المخيف! مجموعة كبيرة من النواب لا يعي خطورة رسم مستقبل البلد إذا وضع استحقاق حقيقي أمامه وفي الكفة الأخرى استحقاق شخصي لفئة أو



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

أفراد. والواضح بأن هناك حالة من اللامبالاة تسيطر على المشهد الاقتصادي وتدخله في دهاليز السياسة وهذا ما نشهده من سلوك أغلب النواب، لذلك ليس غريباً أن يصب الرأي العام غضبه على الحكومة ونواب المجلس من جراء التأخر وعدم الاكتراث في تطبيق تغييرات هيكلية اقتصادية. برنامج عمل الحكومة الأخير قلت عليه الصفة السياسية وهذا أمر محمود - بعكس ما يراه النواب - لأن برنامج عمل الفصل التشريعي 16 لسنة 2021-2022 كان يحمل طابعاً هلامياً لا يخلو من الكلام الموزون من غير رؤية واضحة في تحقيق أهدافها وغلب عليها الصبغة السياسية، وهذا يعكس التخوف السابق للجمعية من خلو رؤية إصلاحية واضحة وعدم وجود الإرادة الصادقة في حل المشكلات، وهذا ما استحسننا رؤيته في البرنامج الأخير.

استمراراً للكلام الإنشائي الذي يصدر من مجلس الوزراء هو أمر لا بد منه في العقلية الحكومية المتجذرة لذلك كان الأجدى أن يكون البرنامج يفترض أن يعيد في البداية صياغة رؤية الكويت 2035، لتتواءم مع متغيرات ومستجدات طرأت على الساحتين المحلية والإقليمية. المقلق بالنسبة لنا هو التفات الحكومة عن المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي حل بها عملية إباداة جماعية بمباركة حكومية سابقة. لذا لن يتغير الواقع المؤلم للمشاريع الصغيرة والمتوسطة ما لم يتغير النهج الاقتصادي المتبع في الدولة ولن تخرج المشاريع من القطاع الاستهلاكي إلى القيمة المضافة ما لم يتم توفير البيئة المناسبة لذلك فالتحديات التي تواجه المشاريع الصغيرة ليست حكرًا عليه بل هي تحديات القطاع الخاص بأكمله.

وبرغم أن بنود الضريبة والدين العام ورفع الدعم عن بعض الخدمات وتقليلها أتت بشكل رئيسي في كل برنامج عمل للحكومة على عكس البرنامج السابق، حيث حضرت على استحياء وتلونت بين السطور بجمل مطاوية على



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

وزن «مراجعة الخدمات العامة» و « وتحسين قدرات إدارة الضرائب» وكذلك «العمل على تنفيذ استراتيجية التخصيص» حتى تكون اعتباراتها السياسية أقل كلفة على أعضاء مجلس الأمة. إلا أننا لازلنا متمسكين ومؤمنين وقانعين بأن أي إصلاح يبدأ بمس جيب المواطن هو إصلاح ساقط شعبياً قبل أن يسقط سياسياً، وإيماننا راسخ على أن سلم الإصلاح الاقتصادي يبدأ بتهذيب السلوك الحكومي بالهدر الصارخ في الميزانية والمصروفات الغير حسيبة من أمثال (الرواتب الاستثنائية وبيع الإجازات وغيرها..).

– مما استحسنه في برنامج العمل هو ذكر مشاريع مهمة عكفت الجمعية سابقاً على ذكرها مراراً وتكراراً ونجدها دخلت ضمن برنامج العمل مثل (هيئة العقار، ملف أملاك الدولة، صندوق سيادة وغيرها)، ولكننا كنا نأمل أن تكون هذه الملفات الحساسة ضمن برنامج زمني ورأي فني واقعي واضح حتى لا يكون مجال للتأويل كمشروع المدينة الترفيهية الذي ركز واسترسل في جميع الجوانب المهمة المعنية في المشروع فنياً وزمنياً وغيرها. وما وجدناه من الأمور الأساسية في وجودها في كل برنامج وعمل ومهملة لعدم جدية العمل بها هي نقطة تنويع مصادر الدخل الذي كنا نعتقد أن يكون هو جوهر برنامج العمل لإيماننا الراسخ أن بداية العمل الإصلاحي الاقتصادي ينطلق من محطة تنويع مصادر الدخل.

– ونلاحظ بأن تحت جزئية «القضاء على الفساد» لم يتم تحديد ما الآلية المتبعة ومتى يجد رموز الفساد عقابهم؟ وهذا ما أوصل الكويت إلى أن يتصدر اسمها صحف عالمية بفضائح وجرائم مالية دولية تنعكس سلباً على مركزها المالي وعلى سمعتها أدت إلى إعلان بعض مؤسسات التصنيف الائتمانية مراجعة تصنيفاتها لبعض المؤسسات المصرفية والمالية في المنطقة لارتباطها بالمال الأسود، وهذه نقطة مهمة جداً لنا في الجمعية الاقتصادية الكويتية نحذر



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

ونشد ونكرر عليها في بياناتنا ومنشوراتنا .

- وختاماً لا يخفى على أحد أهمية الإصلاحات السياسية الغائبة عن برنامج عمل الحكومة والحاضرة في ذهن مجلس الوزراء، إن تطور العمل الديمقراطي يكون بتغيير المناخ السياسي وخلق أرضية خصبة للتهاون في جو ديمقراطي جامد لم يتغير إلا لمزيد من تضيق الحريات وخصوصاً ما عكف عليه مجلس الأمة في 10 سنوات ماضية.
- إيماننا الراسخ بأن بوابة الإصلاح هو الإصلاح المؤسسي وأهمها وأحد أركانها هي التطور السياسي بتشريعات تطور عملية القرار السياسي بعيداً عن المحاصصة والجو السلبي الذي عشناه طويلاً.
- منذ ديسمبر 2020، عكفت الجمعية الاقتصادية على تقديم أربع مبادرات رئيسية إلى الجهاز الحكومي، الأولى تعنى بدعم قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة عبر إنشاء صندوق وطني يقدم منح تحفيزية للمسجلين على الباب الخامس في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية عُرف بـ«صندوق إنعاش» وتلتها ورقة أولويات الإصلاح الشامل في الاقتصاد الكويتي المعدة بالتعاون مع مجموعة من الخبراء الاقتصاديين والأكاديميين، بالإضافة إلى تقديم الجمعية توصياتها في ما يخص مشروع قانون دعم وضمن تمويل البنوك المحلية للعملاء المتضررين من تداعيات أزمة كورونا، بالتعاون مع مجموعة من المبادرين المتضررين و رواد الأعمال ووزراء ومسؤولين حكوميين وكذلك مبادرة تحرير الأراضي الصناعية والتجارية والتي تبناها مجموعة من نواب مجلس الأمة. ومنذ أكثر من خمس سنوات حذرت الجمعية الاقتصادية الكويتية مما نعيش فيه من اختلالات هيكلية لاقتصادنا وعدم استدامة نموذج التنمية الاقتصادية المبني على قيادة القطاع العام.



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

- لذلك نحن في الجمعية الاقتصادية الكويتية نركز على أن أولى مراحل الإصلاح الشامل هي وجود إرادة سياسية جادة تعزز ثقة الشعب في الحكومة ومن ثم تهيئة المجتمع لأي إجراء إصلاحي في المستقبل كما فضلنا في «أولويات الإصلاح الشامل في الاقتصاد الكويتي»، وأن يرتكز الإصلاح اليوم على أمر واحد أساسي وهو الإصلاح المؤسسي كي تتمكن الحكومة من الوصول إلى الإصلاحات الأخرى. ونؤكد على أن أي إصلاح يبدأ من مس جيب المواطن هو إصلاح ساقط اقتصاديا قبل أن يسقط شعبياً. فالهدر المالي في الميزانية من الواجب ضبطه قبل التفكير بفرض ضرائب، ومحاربة الفساد وتقليل التكلفة الباهظة والمصاحبة له كذلك على رأس سلم الأولويات.
- كما أنه من الضروري دراسة الآثار الاقتصادية المترتبة على أي قرار قبل اتخاذه، وإلا أننا تفاجأنا بعد جائحة كورونا كما تفاجئ الجميع بإجراءات حكومية أبعد ما تكون عن الواقع وهو ما تجلى واضحاً من عجز الحكومة آنذاك على التقدم بمشروع واحد لانتشال البلد من حالة المرض السريري الذي أصابه، إذ أنها دلائل على أن السلطة التنفيذية تغرد خارج السرب في مشهد محزن لعجزها عن اتخاذ القرار، ونتمنى أن ينعكس استحسان الشارع من برنامج العمل على تغيير هذه الصورة النمطية في الحكومة وسلوكها السابق.
- إننا نقف على خط سواء مع إخواننا في جهات المجتمع المدني الحيّة في ريبة مترقبين أمام هذا السلوك الحكومي النيابي الجديد، مع التأكيد على أننا كمؤسسة مجتمع مدني منتخبة تهدف إلى المساهمة الفاعلة ونشر الوعي وتقديم مبادرات بغرض خدمة الصالح العام ولا مصلحة لنا سوى الارتقاء بتنافسية وشفافية الاقتصاد الكويت وأن نساهم ولو بشيء بسيط بتطوير بيئة الأعمال والارتقاء بتنافسية وشفافية الاقتصاد الكويتي.





الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

– ختاماً تذكروا بأن إنجاز صغير على الجبهة الاقتصادية هو خير ألف مرة من كلام سياسي كبير لا يطعم ولا يغني من جوع.



استقبال السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية لبعثة صندوق النقد الدولي



استقبال السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية لبعثة صندوق النقد الدولي

## اللجنة الثقافية :

شُكلت اللجنة الثقافية من السيدات والسادة التالية أسماءهم لإعداد البرنامج المتعلق باللجنة للسنة المالية 2023/2022 ، وهم:

المنصب	الاسم	م
رئيس اللجنة	هيا أيمن عبد الله بودي	1
نائب الرئيس	حمد على حمد البحر	2
عضو	حامد عبد السيد الدلال	3
عضو	د. خالد حجي عبيد	4
عضو	ساره ايمن عبدالله بودي	5
عضو	شيخة طارق أحمد الأحمد	6
عضو	شيخة عبدالعزيز النجار	8
عضو	عبدالعزیز عبدالله السميري	9
عضو	عثمان ايمن عبدالله بودي	10
عضو	علي نزار الخالدي	11
عضو	عنود صنيتان الظفيري	12
عضو	فيصل ضاوي فايز العتيبي	13
عضو	لطيفه محمد عيد على النصار	14
عضو	محمد جاسم الفضلي	15
عضو	محمد طه محمد	16
عضو	محمد فهد الأمير	17
عضو	منيره جابر نزار الشريفي	18
عضو	نوره ايمن عبدالله بودي	19
عضو	وائل محمد القحطاني	20



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

### ومن أبرز الأنشطة التي نظمتها اللجنة :

#### 1. ندوة عامة بعنوان ( الأزمة الإسكانية .. التحديات والحلول) :

بتاريخ 2022/11/23 نظمت اللجنة ندوة عامة بعنوان (الأزمة الإسكانية .. التحديات والحلول) وقدمها معالي السيد/ عمار محمد العجمي - وزير الإسكان والتطوير العمراني السابق، السيد/ عبدالله عبد العزيز المحري - رئيس المجلس البلدي، النائب د./ عادل جاسم الدمخي - رئيس لجنة الميزانيات، النائب/ حمد عادل العبيد - عضو اللجنة الإسكانية، النائب د./ عبدالعزيز طارق الصقعي - مقرر اللجنة الإسكانية، النائب م. / عبدالله فهاد العنزي - عضو اللجنة المالية، السيد / فهد حمد الملحم - المنسق العام للجنة، السيد / محمد بدر الجوعان - نائب رئيس مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية، الدكتور/ أنور شبيب الشريعان - رئيس قسم الاقتصاد - جامعة الكويت.

#### 2. ندوة عامة بعنوان ( التشريعات المستقبلية وخطة التنمية 2035) :

بتاريخ 2023/1/31 نظمت اللجنة ندوة عامة بعنوان (التشريعات المستقبلية وخطة التنمية 2035) وقدمها الدكتور/ خالد مهدي - الأمين العام للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية، النائب/ عبد الوهاب العيسى - عضو مجلس الأمة، السيد / مهند محمد الصانع - عضو مجلس إدارة هيئة تشجيع الاستثمار المباشر، السيد/ محمد بدر الجوعان - نائب رئيس مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية، السيد/ عدنان أبل - نائب رئيس جمعية المحامين الكويتية، السيد / م. نواف الحداد - مدير مكتب البحوث والتخطيط الاستراتيجي، وأدار الحوار المحامي/ عبد الله محمد البكر - رئيس الجمعية الكويتية للدفاع عن المال العام.

#### 3. ندوة عامة بعنوان ( الاستثمار في الكويت وقانون المنافسة) :

بتاريخ 2023/3/14 نظمت اللجنة ندوة عامة بعنوان (الاستثمار في الكويت وقانون المنافسة) بالتعاون مع شركة تومسون رويترز وشركة ليفيشن القابضة مع انضمام مشاركين من هيئة تشجيع الاستثمار المباشر، كي بي إم جي و DENTONS ..



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

### 4. ندوة عامة بعنوان ( يوم المرأة الكويتية) :

بتاريخ 2023/5/16 نظمت اللجنة ندوة عامة بعنوان (يوم المرأة الكويتية) وقدم الندوة كل من الدكتورة/ معصومة المبارك - وزير سابق، الدكتورة / لبنى القاضي - مؤسس ورئيس مركز دراسات وأبحاث المرأة في كلية العلوم الاجتماعية بجامعة الكويت، المهندسة / سارة أكبر - عضو لجنة التنمية الاقتصادية بالمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية سابقاً، السيدة/ لولوة الملا - رئيس مجلس إدارة الجمعية الثقافية الاجتماعية النسائية ، السيدة/ سلمى الحداد - مدير عام الموارد البشرية في بنك الخليج ، المهندسة / مها البغلي - عضو المجلس البلدي سابقاً ونائب رئيس شبكة سيدات الأعمال والمهنيات ، وأدار الحوار السيدة / هيا ايمن بودي - عضو مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية ورئيس اللجنة الثقافية.

### 5. ندوة عامة بعنوان ( القدرة الإدارية للدولة : حالة الكويت) :

بتاريخ 2023/5/24 نظمت اللجنة ندوة عامة بعنوان (القدرة الإدارية للدولة: حالة الكويت) وقدمها الأستاذ الدكتور / فيصل حمد المناور - أستاذ السياسة العامة ، وأدار الحوار السيدة / هيا ايمن بودي - عضو مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية ورئيس اللجنة الثقافية.



ندوة الأزمة الإسكانية



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



ندوة الأزمة الإسكانية



ندوة الأزمة الإسكانية



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



ندوة الاستثمار في الكويت وقانون المنافسة



ندوة ديون الحكومة بين الرقابة والتنفيذ



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



ندوة القدرة الإدارية للدولة .. حالة الكويت



ندوة يوم المرأة الكويتية

## لجنة التطوير المهني والتدريب :

شُكلت لجنة التطوير المهني والتدريب من السيدات والسادة التالية أسماءهم لإعداد البرنامج المتعلق باللجنة للسنة المالية 2023/2022 ، وهم:

م	الاسم	المنصب
1	محمد عزت العريان	رئيس اللجنة
2	ابراهيم عبدالرحمن الرخيص	عضو
3	د . عادل حسن دشتي	عضو
4	الرازي يوسف البديوي	عضو
5	بشاير حديجان المطيري	عضو
6	ثامر عبدالله المسيلم	عضو
7	جمال عبدالعزيز المطوع	عضو
8	حوراء علي تقى اكبر	عضو
9	خلود خلف محمد	عضو
10	سارة أحمد الشبلي	عضو
11	سالم علي ناصر الشريع	عضو
12	عبدالله سعد السريع	عضو
13	عمر خالد الرميحي	عضو
14	عنود صنيتان الطفيري	عضو
15	فاطمة هيمان مبروك	عضو
16	فاطمه ناصر بهبهاني	عضو
17	محمد جاسم الفضلي	عضو
18	محمد حسين المؤمن	عضو
19	محمد فهد الامير	عضو
20	منصور علي التميمي	عضو
21	وسام نجف بهبهاني	عضو
22	حوراء علي تقى اكبر	عضو





الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

قامت لجنة التطوير المهني والتدريب بتنظيم العديد من الدورات التدريبية وذلك على النحو التالي :

1. دورة تدريبية بعنوان ( التقييم العقاري ) :  
تاريخ الانعقاد : 18 - 20 سبتمبر 2022

هدفت الدورة إلى إكساب المشاركين الأسس والأصول والمهارات اللازمة لحساب العائد العقاري ومن ثم حساب قيمة العقار بأفضل الطرق المستخدمة عالمياً، وأيضاً تدعيم فهم المشاركين بأهمية التقييم العقاري بالطرق الحديثة.

2. دورة تدريبية بعنوان ( القيادة المؤسسية المميزة ) :  
تاريخ الانعقاد : 25 - 28 سبتمبر 2022

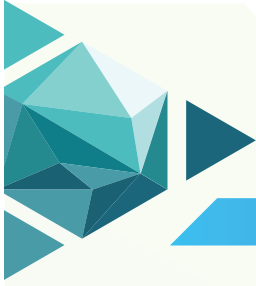
هدفت الدورة إلى تسليط الضوء على أهم وأحدث ممارسات القيادة المؤسسية وإبراز النواحي العملية، خاصة فيما يتعلق ببيئة العمل المحلية.

3. دورة تدريبية بعنوان ( تدقيق ومراجعة العقود وكشف المخالفات والتدليس والاحتيال ) :  
تاريخ الانعقاد : 23 - 25 أكتوبر 2022

الهدف العام من الدورة : تجنب المخالفات التعاقدية واكتشاف الاحتيال بها .

4. دورة تدريبية بعنوان ( الحوكمة الشرعية للمؤسسات المالية الإسلامية في الكويت ) :  
تاريخ الانعقاد : 14 - 15 نوفمبر 2022

هدفت الدورة إلى تعرف المشاركين على الحوكمة الشرعية للمؤسسات المالية الإسلامية في الكويت مشتملة على الجهات الإشرافية الثلاث (البنك المركزي - هيئة أسواق المال - وحدة التأمين).



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

تقرير مجلس الإدارة السنوي

## 5. دورة تدريبية بعنوان ( برنامج الإكسل للمحاسبين ):

تاريخ الانعقاد : 4 - 6 ديسمبر 2022

الهدف العام من الدورة : تعلم المشاركين استخدام الادوات المتوفرة في إكسل من أجل تقوية كفاءات المحاسبين التقنية وتمكينهم من العمل بإنتاجية أعلى وبدقة أكبر.

## 6. دورة تدريبية بعنوان ( مبادئ الاقتصاد الجزئي ):

تاريخ الانعقاد : 12 - 14 فبراير 2023

أقامت الجمعية الاقتصادية الكويتية هذه الدورة لموظفي جهاز حماية المنافسة حيث هدفت الدورة إلى إلمام المشاركين بالمبادئ الأساسية لعلم الاقتصاد الجزئي.

## 7. دورة تدريبية بعنوان ( تحليل المعلومات التجارية للدخول للأسواق العالمية ):

تاريخ الانعقاد : 12 - 14 فبراير 2023

الهدف العام للدورة :

- التعرف على أهم مصادر المعلومات التجارية عن الأسواق الدولية وطرق تحليلها .
- التعرف على كيفية اختيار الأسواق المستهدفة.
- التعرف على المفاهيم والأساليب الأساسية الخاصة بإعداد بحوث السوق.
- فهم المبادئ الأساسية لبحوث السوق للتصدير.
- التعرف على أساليب تطور التجارة العالمية.
- استخدام الإنترنت كمصدر أساسي للمعلومات.
- قواعد بيانات حركة التجارة الدولية TradeMap Database



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

- قواعد بيانات على مستوى الدول والمنتجات Country & Product Map
  - قواعد بيانات نفاذ الأسواق Market Access Map
- 8. دورة تدريبية بعنوان ( قوانين ولوائح هيئة أسواق المال في دولة الكويت ):**

**تاريخ الانعقاد : 12 - 14 مارس 2023**

الهدف العام للدورة :

- معرفة قوانين ولوائح هيئة أسواق المال والتنظيم الإداري.
- معرفة آلية وشروط الترخيص للأشخاص وتسجيل الأشخاص.
- آلية الإفصاح داخل السوق.

**9. محاضرة بعنوان ( التفاصيل الصغيرة والآثار الكبيرة ):**

**تاريخ الانعقاد : 19 يونيو 2023**

هدفت المحاضرة الى تعزيز الانتباه الى بعض الممارسات اليومية في الحياة المهنية والتي من شأنها أن تؤثر على سمعة الموظف وعلاقاته المهنية داخل بيئة العمل.



دورة التقييم العقاري



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



دورة القيادة المؤسسية المميزة



دورة تدقيق ومراجعة العقود وكشف المخالفات والتدليس والاحتيال



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



دورة الحوكمة الشرعية للمؤسسات المالية الإسلامية في الكويت



دورة برنامج أكسل للمحاسبين



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



دورة مبادئ الاقتصاد الجزئي



دورة تحليل المعلومات التجارية للدخول للأسواق العالمية



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



دورة قوانين ولوائح هيئة أسواق المال



محاضرة التفاصيل الصغيرة والآثار الكبيرة

## لجنة المشروعات الصغيرة :

شُكلت اللجنة المشروعات الصغيرة من السيدات والسادة التالية أسماءهم لإعداد البرنامج المتعلق باللجنة للسنة المالية 2022/2021 ، وهم:

م	الاسم	المنصب
1	حمد خالد العبدالكريم	رئيس اللجنة
2	الرازي يوسف البديوي	عضو
3	اسامه علي الرمضان	عضو
4	الدكتور عادل حسن دشتي	عضو
5	بدر ناقل الهذال	عضو
6	بشاير حديجان المطيري	عضو
7	جمال عبدالعزيز المطوع	عضو
8	حوراء على تقى اكبر	عضو
9	حيدر حسن ناصر الصايغ	عضو
10	خديجه مفرج نهار المطيري	عضو
11	خلود خلف محمد	عضو
12	الدكتور أحمد سعد الدولية	عضو
13	الدكتور عبدالرحمن احمد المخيزيم	عضو
14	سعد عبدالعزيز عبدالله الزامل	عضو
15	طلال مصطفى الاسد	عضو
16	عادل عبدالله غلوم	عضو
17	عبدالرحمن بسام التركيت	عضو
18	عبدالعزيز عيسى الطواش	عضو
19	عبدالله خالد المطيري	عضو
20	عبدالله مساعد السلطان	عضو
21	عبدالمحسن فرج المطيري	عضو
22	عبدالمحسن سعد عفر الضيفري	عضو





الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

عضو	عنود صنيتان الظفيري	23
عضو	فاطمة حسن العبسي	24
عضو	فاطمة عبدالرضا العلي	25
عضو	فاطمة ناصر بهباني	26
عضو	فريد صالح بدارنة	27
عضو	فهد محمد الهاجري	28
عضو	فيصل خليل خريط	29
عضو	فيصل ضاوي فايز العتيبي	30
عضو	فيصل عقاب القريفة	31
عضو	قتيبة عبدالرحمن الحمود	32
عضو	محمد جاسم الفضلي	33
عضو	محمد حسين المؤمن	34
عضو	محمد سعد البراك	35
عضو	محمد فهد الامير	36
عضو	محمد ناصر العتيبي	37
عضو	مرشود علي المطيري	38
عضو	منصور علي التميمي	39
عضو	نواف جديان البغلي	40
عضو	نوف علي المري	41
عضو	هدى محمد العنزي	42

### ومن أبرز الأنشطة التي قامت بها اللجنة :

بتاريخ 2023 /5/27 ورشة تدريبية بعنوان (مهارات إعداد دراسة الجدوى الاقتصادية):

الهدف العام من الورشة التدريبية: التعرف على دراسة الجدوى وأهميتها، ومعرفة مكونات دراسات الجدوى من الدراسة التسويقية والدراسة الفنية والدراسة المالية والدراسة الإدارية باختصار.



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

بتاريخ 2023 /6/17 ورشة تدريبية بعنوان (مهارات الإدارة المالية لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة):  
الهدف العام من الورشة التدريبية: التعرف على المهارات المالية في الشركات الصغيرة والمتوسطة ومراحل تأسيس الدورة المستندية المحاسبية ومهارات الرقابة الداخلية وأسس ومعايير اختيار المحاسبين والمدراء الماليين.



ورشة مهارات إعداد دراسة الجدوى الاقتصادية



ورشة مهارات الإدارة المالية



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

### لجنة الملتقى الاقتصادي:

شُكلت لجنة الملتقى الاقتصادي من السيدات والسادة التالية أسماءهم لإعداد البرنامج المتعلق باللجنة للسنة المالية 2023/2022 ، وهم:

م	الاسم	المنصب
1	سلطان مساعد الجزاف	رئيس اللجنة
2	بدر ناقل الهذال	عضو
3	براك عبدالمحسن العجمي	عضو
4	ثامر عبدالله المسيلم	عضو
5	حامد عبد السيد الدلال	عضو
6	حوراء على تقى اكبر	عضو
7	د.ناصر جاسم الصانع	عضو
8	رفعة جمعان الرشيدى	عضو
9	ريم عبدالله العيدان	عضو
10	سعود عبدالله العازمى	عضو
11	شيخة طارق أحمد الأحمد	عضو
12	عامر ذياب التميمي	عضو
13	عبدالله مساعد السلطان	عضو
14	عنان خالد محمد الصبيحي	عضو
15	فهد سعد النخيلان	عضو
16	مشعل طالب القناعي	عضو
17	منى صحن سعد الرشيدى	عضو
18	نوره داود الحنيف	عضو
19	وسام نجف بهبهاني	عضو
20	نهى عبدالعزيز المنصور	عضو



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

ساهمت لجنة الملتقى الاقتصادي (الديوانية) في بحث مواضيع هامة متعلقة بالشأن الاقتصادي وتم مناقشتها بأسلوب حوارى بسيط ومباشر بين الضيوف والأعضاء، حيث استضافت الجمعية الاقتصادية الكويتية من خلال اللجنة العديد من الضيوف، وذلك على النحو التالي:

- 1 - تم استضافة السيد / إبراهيم أديب العوضي - رئيس مجلس إدارة اتحاد العقارين، والسيد/ عماد عباس حيدر - نائب رئيس اتحاد وسطاء العقار، وذلك للتحديث عن ( تضخم العقار وطرق المواجهة).
- 2 - تم استضافة السيدة / بدور السميطة - عضو مجلس إدارة جمعية رواد الأعمال الكويتية ورئيس شبكة سيدات الأعمال والمهنيات ، والسيدة/ آسيا الصعيليك - استشاري أعمال، وذلك للتحديث عن ( التحديات التي تواجه رائدات الأعمال).
- 3 - تم استضافة الدكتور / عبد الله فهد العبد الجادر - مستشار تطوير إداري وموارد بشرية، وذلك للتحديث عن (البديل الاستراتيجي للأجور والرواتب).
- 4 - تم استضافة الدكتور / أنور الحربي - متخصص في تكنولوجيا المعلومات ، وذلك للتحديث عن ( أهمية الذكاء الاصطناعي في الصناعة الرقمية).
- 5 - تم استضافة الدكتور / أسامة الفلاح - أستاذ مساعد بجامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا ، والبروفيسور / ألفريدو ليون - أستاذ زائر بجامعة جورج واشنطن وباحث زائر في صندوق النقد الدولي ، وذلك للتحديث عن (السياسة النقدية في نظام الربط، وتأثيرها على أسعار الفائدة).



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



الملتقى الاقتصادي (الديوانية) أهمية الذكاء الاصطناعي



الملتقى الاقتصادي (الديوانية) السياسة النقدية



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



الملتقى الاقتصادي (الديوانية) تضخم العقار وطرق المواجهة



الملتقى الاقتصادي (الديوانية) التحديات التي تواجه رائدات الأعمال



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

### لجنة العلاقات العامة والإعلام:

قامت اللجنة بإعداد ونشر جميع الاخبار والتغطيات الصحفية والفعاليات والأنشطة الخاصة بالجمعية الاقتصادية الكويتية في وسائل الإعلام ومواقع التواصل الاجتماعي الخاصة بالجمعية ومتابعتها، بالإضافة إلى الرد على جميع الأسئلة والاستفسارات الخاصة عن الجمعية الاقتصادية الكويتية في جميع مواقع التواصل الاجتماعي.

نظمت اللجنة بتاريخ 2023/1/22 حفل العشاء بمناسبة تشكيل مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية الجديد.

عملت اللجنة على جلب عروض من بعض الجهات كالفنادق والمنتجعات والمطاعم والأندية الصحية والعيادات الطبية وشركات التأمين ليستفيد منها أعضاء الجمعية الاقتصادية الكويتية.

نظمت اللجنة بتاريخ 2023/4/1 الموافق 10 رمضان 1444 الفبقة الرمضانية السنوية.



صور من الفبقة الرمضانية



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



صور من الغبقة الرمضانية



صور من الغبقة الرمضانية



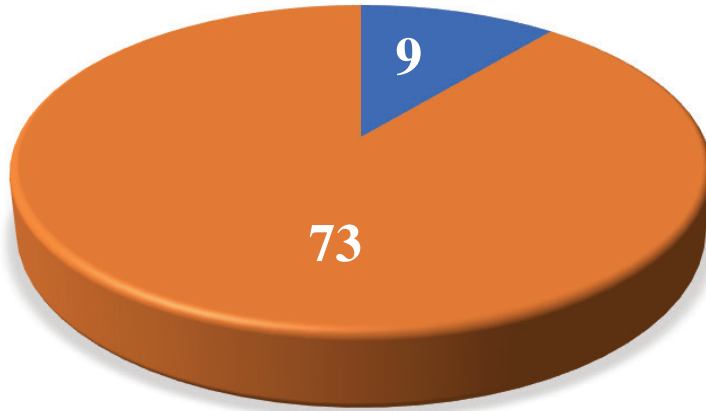


الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

### العضوية في الجمعية

انضم لأسرة الجمعية خلال هذا العام 2023/2022 أعضاء جدد سواء أعضاء عاملون أو منتسبون إذ بلغ عدد الأعضاء الجدد الذين تم قبولهم في الجمعية (73) عضواً عاملاً، بينما بلغ الأعضاء المنتسبين (9) أعضاء.



■ أعضاء عاملون ■ أعضاء منتسبون



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

### العلاقات والمشاركات

- استضافت وشاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية للعام الثاني على التوالي «مجموعة متضامنون لإصلاح التعليم»، وهي مجموعة اجتماعية فكرية غير ربحية مهتمة بإصلاح التعليم وتطويره في دولة الكويت، بالتشارك والتضامن مع المُشرِّعين والتففيذيين والقوى الفاعلة في المجتمع تضمّ المجموعة مختصين ومهتمين بالشأن التربوي والتعليمي تأسست في فبراير 2021 بدولة الكويت.
- شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في الورشة التدريبية التي نظمتها جمعية المحامين الكويتية بعنوان «جرائم الانتخابات والجزاءات المترتبة عليها وفقاً للقانون الكويتي».
- شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في استطلاع الآراء بشأن مسودة التعليمات الخاصة لمشروع خدمات التقنيات المالية (خدمة التمويل الجماعي القائمة على الأوراق المالية وخدمة مستشار الاستثمار الآلي) والمرسل من هيئة أسواق المال.
- شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في المؤتمر الخليجي الثالث لتحديات الأمن السيبراني خلال الفترة من 19-20 أكتوبر 2022 والمنظم من قبل الجهاز المركزي لتكنولوجيا المعلومات.
- شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في اللقاء المنظم من قبل لجنة كويتيون لأجل القدس للحديث حول الوضع الاقتصادي لمدينة القدس.
- شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في حدث إطلاق «التحديث الاقتصادي للبنك الدولي في دول مجلس التعاون الخليجي خريف 2022 - فرص النمو الأخضر في دول مجلس التعاون الخليجي» بالشراكة مع الهيئة العامة للاستثمار والأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية.



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

- شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في منتدى اليوم العالمي لمكافحة الفساد الثاني، والمنظم من قبل الهيئة العامة لمكافحة الفساد «نزاهة».
- استقبلت الجمعية الاقتصادية الكويتية بتاريخ 13 ديسمبر 2022 بعثة صندوق النقد الدولي أثناء زيارتها لدولة الكويت، في إطار المشاورات السنوية مع الجهات المحلية المعنية بالشأن الاقتصادي.
- شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في الندوة التي نظمتها الجمعية الكويتية للدفاع عن المال العام، بعنوان « ديون الحكومة ... بين الرقابة والتنفيذ».
- شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في المؤتمر المنظم من قبل جهاز حماية المنافسة، تحت عنوان « تعزيز المنافسة بين التحدي والطموح».
- استقبل السيد / مشاري العبد الجليل - رئيس مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية في مقر الجمعية السيد / توم ستراكان - نائب رئيس القسم الاقتصادي في وزارة الخارجية البريطانية ووفد من السفارة البريطانية في دولة الكويت ، حيث تم مناقشة سبل التعاون الاقتصادي المشترك بين الجانبين.
- تم تزويد هيئة تشجيع الاستثمار المباشر سلسلة إصدار الجمعية الاقتصادية الكويتية تحت عنوان «نحو إصلاح القطاع العام في دولة الكويت».
- استقبل السيد / مشاري العبد الجليل - رئيس مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية في مقر الجمعية السيد / دومينيك ديسروبل - مدير معهد تنمية القدرات بصندوق النقد الدولي بواشنطن والوفد المرافق له.
- استقبل السيد / مشاري العبد الجليل - رئيس مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية في مقر الجمعية السيد / Azamat Berdibay -



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

سفير جمهورية كازخستان لدى دولة الكويت، حيث تم مناقشة وبحث سبل التعاون الاقتصادي المشترك بين الجانبين.

■ شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في المؤتمر الأول لرؤساء القطاعات المالية بدولة الكويت المنظم من قبل شركة فاليو بلس لاستشارات الأعمال.

■ شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في محاضرة بعنوان « المسيرة الجديدة للصين والفرص الجديدة للعالم» والتي قدمها مساعد وزير دائرة العلاقات الخارجية للجنة المركزية للحزب الشيوعي الصيني تحت رعاية سفارة جمهورية الصين الشعبية لدى دولة الكويت.

■ شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في استطلاع رأي حول استبيان - المعهد الدولي للتنمية IMD دولة الكويت للتنافسية العالمية 2023 للسنة الثانية، فيما يتعلق بقضايا القدرة التنافسية، والمقدم من قبل الهيئة العامة لمكافحة الفساد «نزاهة».

■ شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في الحلقة النقاشية التي نظمها مكتب البنك الدولي في دولة الكويت تحت عنوان :

■ The Transitioning to a Climate and Nature Positive Future: Building Resilience in the Financial Sector Roundtable Discussion

■ شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في ورشة عمل حول تصنيف دولة الكويت في تقرير التنافسية العالمي للعام 2022، والمنظمة من قبل الهيئة العامة لمكافحة الفساد «نزاهة».

■ شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في ندوة تمكين المرأة اقتصادياً، والمنظمة من قبل المعهد العربي للتخطيط.

■ شاركت الجمعية الاقتصادية الكويتية في Kuwait – India Investment Conference والمنظم من قبل سفارة الهند لدى دولة الكويت.



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

- استقبل السيد / مشاري العبد الجليل - رئيس مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية، بتاريخ 21 مايو 2023 بعثة صندوق النقد الدولي أثناء زيارتها لدولة الكويت وذلك لإجراء المشاورات الدورية لعام 2023.
- مشاركة الجمعية الاقتصادية الكويتية من خلال السيد / محمد بدر الجوعان - نائب رئيس مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية في عضوية اللجنة المشكلة من قبل معالي وزير التجارة والصناعة والتي تعني بوضع تصور للأهداف الاستراتيجية لخطة عمل سوق المال الكويتي.
- مشاركة الجمعية الاقتصادية الكويتية مؤسسات المجتمع المدني الكويتية في بيان استنكار بخصوص (تجدد الإساءة المتعمدة للقرآن الكريم في السويد).
- مشاركة الجمعية الاقتصادية الكويتية مؤسسات المجتمع المدني الكويتية في بيان بخصوص (جرائم الكيان الصهيوني في مخيم جنين والضفة الغربية).



مشاركة الجمعية الاقتصادية الكويتية في مؤتمر جهاز حماية المنافسة تحت عنوان تعزيز المنافسة بين التحدي والطموح



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

تقرير مجلس الإدارة السنوي

## الجمعية عبر وسائل الإعلام

الحميضي أميناً للسر والملا أميناً للصندوق

# العبد الجليل رئيساً للجمعية الاقتصادية الكويتية والجوعان نائباً



الجلس الجديد

عقدت الجمعية الاقتصادية الكويتية اجتماع الجمعية العمومية العادية لها حيث تم خلال الاجتماع مناقشة وإقرار التقرير الإداري والمالي السنوي للسنة المالية 2021/2022 وانتخاب مجلس إدارة جديد للسنتين الماليين 2022/2023 و 2023/2024، حيث أسفرت الانتخابات عن فوز قائمة التطوير الاقتصادي بجمع مقاعد وتم تشكيل مجلس الإدارة على النحو التالي:-

مشاري العبد الجليل رئيساً لمجلس الإدارة ومحمد بدر الجوعان نائباً للرئيس وعبد العزيز الحميضي أميناً للسر وأحمد الملا للصندوق وعضوية كل من أحمد الطحيح ومحمد العبد الكريم وخالد المطيري ومحمد العريان ومحمد

والشكر أيضاً لممثلة وزارة الشؤون الاجتماعية والتنمية المجتمعية ووزارة الداخلية لمساهمتهم في نجاح هذا العرس الديمقراطي.

الاقتصادي الشكر والتقدير لجميع أعضاء الجمعية العمومية لاختيارهم لمجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية الجديد،

متعب الرشيد وهيا بوذي. وقد أتت من المستقلين غادة الفارس احتياطي أول ورفعة الرشيد احتياطي ثاني كما قدمت قائمة التطوير

## KES holds admin council election

KUWAIT: Kuwait Economic Society on Sunday concluded a meeting to discuss the annual administrative and financial report for the year 2021/22 and the election of a new administrative council for the years 2022/23 and 2023/24. The economic development list won all seats in the council.

Meshari Al-Abduljalil is now the head of the administrative council, Mohammed Al-Jouan his deputy, Abdulaziz Al-Humaidhi as secretary and Ahmad Al-Mulla as treasurer. The economic progress list presented its thanks and appreciation to all members of the society for their trust and entrusting them as their choice for the new leadership, and representatives of the social affairs and the interior ministries for the success of this democratic achievement.



Mishari A Al-Abduljalil

## «الاقتصادية»: ثروة الوطن ليست ملكاً للوزراء والنواب في حفلة تتسابق بها الشعبية

في أول موقف بعد تشكيله الجديد، أشار مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية إلى وجود حالة لا مجالاً لتسيط على المشهد الاقتصادي وتُفخذه وبالتالي السياسة، معبراً أنه لذلك ليس غريباً أن يصب الرأي العام غضبه على الحكومة ونواب المجلس جراء التأخر وعدم الاكتراث في تطبيق تغييرات هيكلية اقتصادية، لتحسين الحياة الكريمة للشعب الكويتي من ضمن الإصلاح السياسي المنشود. ولغقت الجمعية في بيان تلقت «الراي» نسخة منه، على هامش بدء الدورة الجديدة لمجلس إدارتها، إلى أنها تترك حالة الإحباط العام من الامبالاة التي تسود المشهد السياسي، وأنها أثرت على من الظروف المتعاقبة مع أبناء الوطن من الاقتصاديين والمختصين إلى إطلاق صرخات للرفق بهذا الوطن. وانتخبت الجمعية الاقتصادية، الأسبوع الماضي مجلس إدارة جديداً برئاسة مشاري العبد الجليل، ضم كلاً من محمد الجوعان وأحمد الملا وأحمد الطحيح ومحمد العبد الكريم وخالد المطيري وعبد العزيز الحميضي ومحمد العريان ومحمد الرشيد وهيا بوذي. وتوهجت الجمعية في بيانها إلى أن أولى مراحل الإصلاح الشامل وجود إرادة سياسية جادة تعزز ثقة الشعب في الحكومة، معتبرة أن المشكلة تكمن في

أن السياسة الحكومية على مدى سنوات سابقة كانت تتعامل مع الملفات الحساسة كورقة مفاوضة، تهدف فقط لعبور الاستجابات الوتنية، ولذا أظفر المسلك الذي تسلكه الدولة أخيراً في منح المعاش الاستثنائي كميزة لبعض القباريين، تناقضاً كبيراً مع توجهها في حد الهدر المالي، والنحك في المصاريف التي كان من خطوات المعالجة التي ادعتنها لمواجهة العجز المالي الذي عصفت على الكويت خلال العامين السابقين. واضافت «هنا نذكر نواب الامة أنه تم انتخابكم لتجسدوا وتطعنات الكويت وشعبها، وأهمها ما يعيشه الآن من أسن اجتماعي وأمن اقتصادي، وواجبكم



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

# دعت إلى توفير قروض حسنة بقيمة متساوية للمواطنين وسداها على فترات طويلة الأجل «الاقتصادية»: 16.6 مليار دينار ديون 550 ألف مقترض



التضخم في ارتفاع سنوي لاكثر  
من 10 سنوات فاق 3.5%  
ودخل الفرد انخفاض 3.82%

ندعو الحكومة إلى تقديم حل  
واقعي على غرار دول مجلس  
التعاون الخليجي

تشكيل فريق ثلاثي لطرح حلول  
لهذه القضية التي أصبحت هم  
كل مواطن مقترض

مسلسل تراخي الحكومات  
المتعاقبة لإيجاد حل ناجح  
سي دفع كلفته المواطنين  
البسطاء وأبنائهم

لابد من حل منطقي وعادل  
يقفل ملف القضية بالكامل  
في وجه المتكسبين

بريل والقي على غرار دول مجلس التعاون الخليجي وبالتحديد  
كما فعلت الامارات العربية المتحدة على فترات سابقة وكذلك  
دولة قطر محل إشكالات المتعثرين من المقترضين وكذلك  
ممن تغير حالتهم الإجتماعية وايضا ممن لاق مجموع  
استغاثاته 90% من مخدوم ضمن حل متكامل وفيه شروط  
واضحة

ومن باب العدالة في توضع مواطن الخلل فالحكومات  
المتعاقبة هي المسؤولة لتخارج مثل تلك المقترحات إلى  
اليوم، وتعطي انطباعا ان هذا الملف كرت سياسي على  
طاوله المناقشات وكان يقترض على الحكومات السابقة ان  
توضح للمواطنين الإقارم الرسمية واعاد المقترضين ونسبة  
المعسرين لسد باب التأويل في الإقارم والحلول.  
لذا ما نقترحه هنا في الجمعية الاقتصادية الكويتية هو  
تشكيل فريق ثلاثي كويتي - نيابي - مؤسساتي للتعامل  
المهني لطرح حلول لهذه القضية التي أصبحت هم كل مواطن  
مقترض وتقسيم شرائح الاقتراض والعمل على جدي حل  
الملف الأساسي وفي الفروض الاستهلاكية من دون القروض  
الاستثمارية والتجارية وإن كانت البنية في رعايته المواطنين  
التي لن نخر مجهودا على السعي لها، فهناك حلول أخرى  
تصل بنا لهذا مثل القروض الممتدة من الدولة وتكون القيمة  
بالنسيان ويستفيد منها جميع المواطنين ويكون سداها

على فترات طويلة الأجل  
مع الأخذ بعين الاعتبار ان المطالبات تأتي في ظل عدم قدرة  
الحكومة على كبح التضخم الكبير في الكويت منذ عام 2020  
إلى اليوم وانخفاض مستوى دخل الفرد في الكويت في آخر 5  
سنوات احصى مؤشر البنك الدولي، وهذا القلي يفضاه على  
فترة مهمة في هذا البلد وهي المتقاعدين والأخص كبار السن  
منهم التي أصبحت معاشاتهم التقاعدية أقل من قيمتها في  
ظل هذا التضخم الخطر.

من الخطأ هنا الموضوع الذي أشيع جدا من الخنثين  
والمتهمين بالشأن الاقتصادي مع كل فواصل مالية نتيجة  
ارتفاع اسعار النفط بحيث الكلام فيه لا طعم له من كثرة  
تكرار نفس الإيعازات من الطرفين المؤيد والمعارض وكأننا  
في مناظرة ايدية بنفس الأسباب والجدليات التي يعتقد  
اصحابها انها لن تتغير مع مرور الوقت وهذا بالضبط أكبر  
عائق أمام حل هذا الملف.

وصل عدد المقترضين في الإقارم الأخيرة لأكثر من 550 ألف  
مقترض بمبلغ إجمالي شامل 16.6 مليار دينار الألفراد  
في جميع فئات الاقتراض، والاستهلاك منها فقط 2.36  
مليار دينار، إن ما نرجوه اليوم من الحكومة ان يكون هناك  
حل منطقي وعادل يقفل ملف القضية بالكامل في وجه  
المتكسبين لذا فإن الدور البرلماني الأصيل هو تقديم حلول  
مختلفة للملفات العالقة لا الانتفاء بلا اعتراض بدون تقديم

## تفعيل السياسات الاقتصادية السليمة

كثرت الجمعية الاقتصادية على ان الارضاع الاقتصادية العالمية  
التقلية والتي تترتب بشكل أو بآخر على الاقتصاد الكويشي الذي كان  
ولا يزال يعتمد على النفط كمورد أساسي ووحيد للدخل القومي  
تضع لجميع أمام مساوياتهم الوطنية للتصدي لكل ما يضر المال  
اللينة لعدم القدرة ومستقبل الأجيال القادمة  
كما أننا نؤكد على ضرورة تفعيل السياسات الاقتصادية السليمة  
التي من شأنها تنويع مصادر دخل الدولة وتحقيق الرامية  
للمواطنين بالاطر السليمة وإيقان الهدر في المال العام وأوجه تصرف  
غير البررة ومعالجة المتعثرين.

أشارت الجمعية الاقتصادية إلى انه في كل وقت يكون فيه  
الاجاز غالبا، فإنتنا نجد موضوع «إسقاط القروض» يعود  
لواحدة  
ولمعدت الجمعية في بيان لها بشأن إسقاط القروض انه  
ستنكر حالة الامبالاة الموجودة في المؤسسة التنفيذية  
على من حكومات وسنوافي على سكوتهم غير المرر  
عن هذا الملف الذي بات حاسما لكل مواطن سواء بالتأيد أو  
بالإنكار.

وقالت مسصح ان مفهوم إسقاط القروض وأشراء المديونات  
يقترن إلى العدالة ويضر بالاقتصاد الوطني، ولكن في الطرف  
الأخر اصبح النقاش فيه منطوقا لسبب رئيسي وهو عجز  
الحكومات المتلاحقة عن كبح جماح التضخم المتضخم  
الذي يزيد بشكل غير معقول الخيرا وما يزيد موضوع  
أشراء المديونات قوة في الحجة هو عدم اقتناع المصلحين  
التنفيذية والتشريعية لانخفاض مستوى دخل الفرد بشكل  
ملموظ في آخر 10 سنوات

وحسب إرقام البنك الدولي فإن التضخم في ارتفاع سنوي  
لاكثر من 10 سنوات فاق 3.5% ومستوى دخل الفرد في  
انخفاض سنوي بمعدل 3.82%، وهذا الحد ذاته بشكل حاسما  
أمام أي مشروع يعطل لغة الإقارم فضلا عما شهده في آخر  
سنتين منذ جائحة كورونا وبخاصتها على مستوى دخل  
الفرد.

ويع تكرار عرض هذا الملف على الساحة قدمت الجمعية  
الاقتصادية الكويتية رايها في كل قضايا عاوتهم المجتمع  
واستقراره المالي والاقتصادي، للأسف ما جرى حاليا هو  
استمرار في مسلسل تراخي الحكومات المتعاقبة لإيجاد حل  
ناجح ومن سيدفع الكلفة لتس الحكومات ولا مجلس الأمة بل  
سديتها المواطن البسطاء أنفسهم وبانأولهم وهنا إن بل  
فإننا ميل على ضعف الحكومات في تعاطيها مع هذا الملف  
خلال الـ 15 سنة الماضية، والمراعاة على بيمومة الدخل المرتفع







الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

**تقرير مجلس الإدارة السنوي**

**الجمعية الاقتصادية: تحرير الأراضي أول حلول المشاكل العقارية**

• **حصة مطرب**

الطلب على العقار والعالى ونشأ في الأراضي والحل يكمن في تحرير الأراضي هنا ما تلقى عليه كل من رئيس مجلس إدارة اتحاد العقاريين إبراهيم العوضي، وبابن رئيس الاتحاد وساطة العقار عماد حيدر، خلال الندوة الإعلامية والعقار الوطني الاقتصادية تحت عنوان نتقدم العقار وطرق مواجهته.

بداية قال العوضي: قمنا بعودة دراسات في الإبحار، ونحن لنا أنه على الرغم من عدد المتقنين بالمرحلة العامة للجنة المشكلة بحدود 90 ألفاً، فإن حجم الأراضي المتوفرة لا تدر استنفاداً للزياجات الجديدة لا يتجاوز الـ 12 ألفاً كما وجدنا أن هناك فجوة عميقة وضمة لا بد من إيجاد حلول عاجلة في إتمام الأراضي المتوفرة وإسمايتها

واضح ومبولوج الأثر الأخر بالكوت متواجبة مشقة كبيرة وهي تقديم العقار إلى لا يوجد تنفيذاً وضوابط وشروطاً معينة للتقييم العقاري، لذلك لا ترض الشركات العقارية العالمية في الكويت نظراً للأجود السعودية والإمارات وذلك لأن الكويت سوق غير طارد.

**رفع الفلتة كل مئنت**

بدره قال حيدر إن رفع نسبة الفلتة في القطاع السكني في المياء من 150 إلى 210 ساهم في ارتفاع أسعار القطعة السكني، ودخل المصيريين والمستثمرين، وتوليد من الاستفاد من المشتكي إلى أن ارتفاع في ووجود الدعم في القطاع السكني في العقارية

**السلوك الكروني والتقييم**

ولمما يتعلق بتقييم العقار، قال حيدر: لا يوجد حدّ مسنظام ولكن حلول لإيجاد مسانفة والخطوة الثانية لمواجهة التضخم هي تعزيز قيمة الدينار مقابل العملات الرئيسية الأخرى والخطوة التالية ترشيد الإنفاق المواطن، وليس على الحكومة فقط، وإنما على الحكومي، يجب الموازنة بين تلبية الإنفاق والرفع بالمأتى للصحة وزيادة علاوة أداء العملية على نواحي التضخم.



جانب من ندوة الجمعية عن تضخم العقار،

ولمما يتعلق بحلول السجة الاستفادية في مجلس الإدارة للعوضي كأحد أعضاء في اللجنة الإقتصادية وكانت الحلول أن عارضهاها كأنما نلفد ضم مصلحة المواطنين لكل في الواقع هي لا تخدو المواطن على سبيل المثال فرض ضريبة من 10 في المئة على نقل الأرض وضريبة من 5 في المئة على عديدية العقول، تدر أو من ارتفاع أسعار الأراضي المتوفرة في القطاع التجاري، كما أن ارتفاع أسعار الأراضي المتوفرة في القطاع السكني، وعلى الرغم من أن القطاع من أصحاب الأعمال أغلقوا، واعتقد أنه من الصعب بناء أساسي وهو طبيعة السجة الاقتصادية في الكويت يعني أن تراجع امامه خازان إيا البورصة والعقار، لذلك لا بد أن القطاع السكني والسماط كبر جداً في القطاع العقاري

**KES seminar discusses ways to confront real estate inflation**

**E-platform for real estate sales to start operating from next year**

By Majd Othman

**KUWAIT:** Kuwait Economic Society (KES) hosted a seminar titled 'Real Estate Inflation and Ways to Confront It' on Monday. Chairman of the Board of Directors of the Real Estate Union Ibrahim Al-Awadhi, Vice President of the Real Estate Brokers Society Ezzad Haalir and member of the Economic Society Sultan Al-Jazraf participated in the seminar. Al-Awadhi said in his opening remarks that the government is unable to keep pace with the number of housing requests, which are increasing day by day. The number of marriages annually reaches 7,000, while housing distributions (excluding the latest distribution in Mafraq) are only around 2,000 plots, creating a gap between supply and demand, he pointed out.

He added many residential areas have turned to building systems with the knowledge of the government, alluding to the clear reverse migration from the investment real estate sector to residential real estate during the COVID pandemic.

Awadhi explained the investment real estate sector faced a problem due to the government's policy and its preference to keep the number of expatriates at certain levels and deport some of them to their home countries. "Currently, single expatriates make up 40 to 50 percent of the residents of a single building, while many residents have started moving to acceptable residential areas in terms of price such as Salwa, Rumaithiya, Andalus and Onayra", he said, noting that investment real estate prices are still stable despite the decline in demand, while returns have become less than 7 percent.

Other solutions are complementary, such as allowing real estate developers to invest, approving the credit and mortgage bank law, engaging the private sector and encouraging citizens to accept apartments, he said, stating that the industrial real estate sector witnessed abnormal price increases, while returns ranged between 8 and 8.5 percent.



KUWAIT: (From left) Ezzad Haalir, Sultan Al-Jazraf and Ibrahim Al-Awadhi during the seminar.

**COVID crisis**

As for commercial real estate, Al-Awadhi confirmed it still maintained its strength despite the COVID crisis and the closure of many businesses. "I think this is linked to a fundamental matter, which is the nature of the economic environment in Kuwait, as a merchant has two options - the stock exchange or real estate. So, we noticed the volume of liquidity and transactions are very large in the real estate sector", he said.

Haalir said the rise in residential real estate prices is due to the increase in the construction rate from 150 to 210 percent and speculators and investors, who switched from investment to residential real estate, in addition to the sector receiving subsidies for electricity and water, not to mention the rise in wages, labor and delivery of land. He stressed the need to organize real estate markets, buying and selling, the rental market, exhibitors,

foreign real estate and the digital market, as all these markets need to re-review their laws and organize their professions, integrating some of them and separating others.

"We have a promising digital market in front of us that needs regulation, and the beginning should be from regulating advertisements by the ministry of commerce and concerned authorities, so any announcement is only done with a license, followed by the process of organizing financing between banks and real estate offices", Haalir said.

He said all over the world, countries have a uni-

lied electronic lease contract except for Kuwait, indicating that one of its benefits is to link the interior ministry, Public Authority of Civil Information, real estate offices, ministry of justice and the ministry of electricity. "If a tenant leaves without paying the rent, then access can be very easy instead of waiting for two years", he added. Haalir noted that the electronic sales contract or the electronic platform will start operating early next year and the paper contract will be permanently dispersed with by the end of June 2023, stressing that it must include the lease contract.



تقرير مجلس الإدارة السنوي

الجمعية الاقتصادية الكويتية
Kuwait Economic Society

«الاقتصادية»: سياسة سقوف الإنفاق تتسق مع توجهاتها
تستهدف العديد من أشكال الهدر في الموازنة العامة للدولة ولا نملك إلا تأييدها

استهدفت الجمعية الاقتصادية الكويتية موازنة السنة المالية العامة لعام 2021، وذلك في إطار حرصها على تنفيذ مخرجات السياسة المالية المتفق عليها...

تتمثل أهداف السياسة المالية في تحقيق التوازن بين إيرادات الميزانية العامة والمصروفات، مع مراعاة مبدأ الشفافية والمساءلة...

لا ننصح بان تشمل سقوف الإنفاق البنود المرتبطة بالإنفاق الراسمي مشروعات استثمارية ذات جدوى اقتصادية

Minister MPs, KES and residents discuss solutions to housing crisis

'We must devise new solutions'

KUWAIT: The Volunteer Committee of the People of South Saad Al-Abdullah on Wednesday held its third seminar in cooperation with Kuwait Economic Society... Minister of State for National Assembly Affairs and the Minister of State for Housing and Urban Development...



KUWAIT: Minister of State for National Assembly Affairs and Minister of State for Housing and Urban Development Ammar Al-Ajmi, Kuwait MPs and other top officials are pictured during the seminar.

Taking stand against domestic violence

CAIRO: Protecting the Arab household and taking a stand against domestic violence are issues of great importance, said Ahmad Lami, a Kuwaiti MP and member of the social, educational, cultural, women and youth affairs committee of the Arab Parliament... The committee concluded discussions of its work plan in preparation of submitting a book of recommendations...



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

الجمعية اصدرت بياناً تعقب فيه على مسودة الموازنة التقديرية للعام المالي 2024/2023

# «الاقتصادية»: أي إصلاح يبدأ بمسّ جيب المواطن.. ساقط اقتصادياً وشعبياً

■ يجب ضبط الهدر المالي في الميزانية ومحاربة الفساد أولاً. قبل التفكير بفرش أي ضرائب ■ تخصيص 481.1 مليون دينار لبيع الاجازات.. مقابل 35 مليونا فقط لاصطفا الطرق السريعة  
■ عدم جدية واضحة من الوزارات لتبني خطة التنمية.. ما يعضه العجز ويقلص الإنجاز ■ «الصحة» قشرت خطأ إيرادات الضمان الصحي بـ 110 آلاف دينار بدلاً من 110 ملايين

كانت الجمعية الاقتصادية الكويتية في بيان صحفي إنها منذ أكثر من 5 سنوات حثرت الجمعية على تعيين الجهات المسئولة التابعة لهيئاتها الاقتصادية وعدم استضافة عروض التعميم الاقتصادية المبني على قيادة القطاع العام. وأشارت الجمعية في بيانها: «بالرغم من أن بيانها صرخات لتعليق تعبر حذر الصمت الحكومي المشغول بالسياسة على حساب التنمية التي ينبغي أن تكون أولوية رئيس الوزراء واستقرار وإزدهار وتمتع البلاد، فما نسعى له يوماً بعد يوم». وأضافت الجمعية: «نأمل أن تحقق الكويتية في موازنة السنة المالية المقبلة نتائج أفضل من نتائج موازنة 2022/2023». وأشارت الجمعية في بيانها: «نأمل أن تحقق الكويتية في موازنة السنة المالية المقبلة نتائج أفضل من نتائج موازنة 2022/2023». وأشارت الجمعية في بيانها: «نأمل أن تحقق الكويتية في موازنة السنة المالية المقبلة نتائج أفضل من نتائج موازنة 2022/2023».



كما صعدت الجمعية الاقتصادية الكويتية في بيان صحفي إنها منذ أكثر من 5 سنوات حثرت الجمعية على تعيين الجهات المسئولة التابعة لهيئاتها الاقتصادية وعدم استضافة عروض التعميم الاقتصادية المبني على قيادة القطاع العام. وأشارت الجمعية في بيانها: «بالرغم من أن بيانها صرخات لتعليق تعبر حذر الصمت الحكومي المشغول بالسياسة على حساب التنمية التي ينبغي أن تكون أولوية رئيس الوزراء واستقرار وإزدهار وتمتع البلاد، فما نسعى له يوماً بعد يوم». وأضافت الجمعية: «نأمل أن تحقق الكويتية في موازنة السنة المالية المقبلة نتائج أفضل من نتائج موازنة 2022/2023».

كما صعدت الجمعية الاقتصادية الكويتية في بيان صحفي إنها منذ أكثر من 5 سنوات حثرت الجمعية على تعيين الجهات المسئولة التابعة لهيئاتها الاقتصادية وعدم استضافة عروض التعميم الاقتصادية المبني على قيادة القطاع العام. وأشارت الجمعية في بيانها: «بالرغم من أن بيانها صرخات لتعليق تعبر حذر الصمت الحكومي المشغول بالسياسة على حساب التنمية التي ينبغي أن تكون أولوية رئيس الوزراء واستقرار وإزدهار وتمتع البلاد، فما نسعى له يوماً بعد يوم». وأضافت الجمعية: «نأمل أن تحقق الكويتية في موازنة السنة المالية المقبلة نتائج أفضل من نتائج موازنة 2022/2023».

## خلال ندوة نظمها الجمعية الاقتصادية بحضور نخبة من الاقتصاديين

# عبدالله العبدالجادر: «البديل الإستراتيجي»

## حل لمشكلة التوظيف والبطالة وميزانية الرواتب



د.عبدالله العبدالجادر متوسلاً عدداً من الحضور خلال الندوة في لحظة تجماعية



د.عبدالله العبدالجادر

تحدث مستشار التطوير الإداري والموارد البشرية د.عبدالله فهد العبدالجادر عن «البديل الإستراتيجي» لسياسة الرواتب الجديدة وشرح آلية بدء المشروع عام 2013 ولإنهاء منه عام 2015 بصفتها مستشاراً في اللجنة الرئيسية للمشروع، حيث أفاد بأنه لو تم تطبيق هذا المشروع ذلك الوقت لكان حل لمشكلة التوظيف والبطالة وميزانية الرواتب وحقق العدالة في الرواتب، ولديه نصيحة للحكومة إذا إذا أرادوا تطبيق هذا المشروع فليجيب عليهم أن يستعينوا بالمستشارين الكويتيين الذين شاركوا في إنجازه، حيث يحتاج لتحديث وضع خطة تطبيقية ويحقق أهدافه.

العملية والنظرية المختلفة على أن يتم توزيع الرواتب وتقسيمها وفق آليات العمل المطلوبة حالياً في السوق ووفق المهارات والامتيازات العلمية والعملية للمتقدمين في لها. ولفت السلي أن مجلس الخدمة المدنية شكل فرق عمل من الكفاءات الكويتية من موظفين ومستشارين

الجمعية الاقتصادية بعنوان «البديل الإستراتيجي» لسياسة الرواتب الجديدة، بحضور نخبة من الاقتصاديين، حيث أكد أن المواطنين يجب إعادة منحهم بشكل أكبر في القطاع الخاص حسب الآليات التي تتطلبها السوق في الفترة الحالية على أن يتم تأهيلهم وفق متطلبات الوظائف المطلوبة حالياً وفق المنهج الموضوع والدراسات

الجمعية الاقتصادية بعنوان «البديل الإستراتيجي» لسياسة الرواتب الجديدة، بحضور نخبة من الاقتصاديين، حيث أكد أن المواطنين يجب إعادة منحهم بشكل أكبر في القطاع الخاص حسب الآليات التي تتطلبها السوق في الفترة الحالية على أن يتم تأهيلهم وفق متطلبات الوظائف المطلوبة حالياً وفق المنهج الموضوع والدراسات



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



المدونات في ندوة

### رائدات في العمل النسائي يستعرضن تاريخ نضال نون النسوة

# ... للكويتية كلمة

| كتب أحمد زكريا |

## معصومة المبارك: مسيرة أثمرت 14 وزيرة حملن 27 حقبة

كانت شرسا، وهناك نخبة واسعة من النواب الذين قدموا 12 اقتراحا بقانون، من أجل تمكين المرأة من حقوقها السياسية، مرددة بالقول «التذكر الرائدات نورية السدائي ولولوة القطامي والدكتورة بدرية العوضي».

وتسردت على أنه «لا يجب أن يعتقد البعض بانها فتحة أصبح لدينا حقوق سياسية للمرأة، فتمتة نضال طويل نوح الآن بـ 14 وزيرة حملن 27 حقبة وزارية، مشيرة إلى أن «صوت المرأة مسؤولية، وإذا حلفك زوجك أو أبوك للنصوت فهذا حلف باطل».

قالت استاذة العلوم السياسية وزير التخطيط الأسبق الدكتورة معصومة المبارك، «لا بد من إعطاء الحق لإصاحبه أن «هناك ثلاثة أسماء لا بد أن نذكر دورهم، ونحن نتخبط بهذه الحساسية وهم سمو الأمير الراحل الشيخ جابر الأحمد، وسمو الأمير الراحل الراحل الشيخ سعد العبدالله، وسمو الأمير الراحل الشيخ صباح الأحمد، فعندما يتم تبني المطالب من القيادة السياسية يكون له ثقل».

وبيّنت أن «الأمر لم يكن سهلاً، فالمطالبة

تظاهرة فكرية وتاريخية شهدت ندوة «يوم المرأة الكويتية» التي نظمتها الجمعية الاقتصادية الكويتية، بالتعاون مع شبكة سيدات الأعمال والتحديات، بحضور كوكبة بارزة من نساء الكويت الرائدات في مختلف المجالات، تزامناً مع ذكرى حصول المرأة الكويتية على حقوقها السياسية في 16 مايو 2005.

واجتمع المشاركون في الندوة، التي أدارتها عضو مجلس إدارة الجمعية رئيس اللجنة الثقافية هيا أمين بوذي، على أنه رغم حصول المرأة على حقوقها السياسية، فإن الطريق مازال طويلاً حتى يتم ترجمة تلك الحقوق الواقع عملياً.

وقاطبت بوذي في مستهل الندوة الحاضرات من الرموز النسائية، قائلة «قد رستن الطريق وسهلتن علينا المسيرة».

## لولوة الملا: النساء مشين في مقدمة «مسيرات الأثنين»

واضاحت «نفس المجموعة شاركت في مجموعات داواوين الأثنين، وكنا نلبس عباءات حترنا على حل مجلس الأمة في ذلك الوقت، وكانت النساء يسرن في مقدمة مسيرات الأثنين، وأتت العزري وأما صوت المرأة واستمسكت، ونزلت النساء للمطالبة بحقوقهن في أول مظاهرة بعد التحرير أمام مدرسة الغزالي».

استعرضت رئيس مجلس إدارة الجمعية الثقافية الاجتماعية النسائية لولوة الملا، تجربة الطالبات والطلاب في قائمة الوسط الديموقراطي في جامعة الكويت، قائلة «كنا نفتح الخيام الانتخابية لتسمع ماذا يقول المرشحون، ونجلس في السيارات لنستمع للإذاعة على ترددات الـ FM حتى أسنونا بخركة الـ FM».

## مها البغلي: في الكويت أمثلة كثيرة لنساء ذوات خبرة وإمكانيات وتحد

قالت نائب رئيس شبكة سيدات الأعمال والمهنيات، عضو المجلس البلدي السابق المهندس مها البغلي، إن «16 مايو من أهم التواريخ التي نختبر بها، والتذكر أنه عندما تم التصويت في قاعة عبدالله السالم في مجلس الأمة، تعالت الأصوات بالتشديد الوطني»، مشيرة إلى أن «الكويت لديها أمثلة كثيرة لنساء لديهن الخبرة والإمكانيات والتحدي».

وتسردت على أن «دور المرأة» عندما حصل مركز صنع القرار، أن تفعل كصحة أختها المرأة» مشيرة إلى أنه «يدعم القيادة السياسية، سيتم تمثيل المرأة بشكل أكبر بما نستحقه».

## سارة أكبر: أردت أن تتسخ يدي بالنفط

مسؤوليتك، وإذا حدث لك شيء فيقولون إلا بوجد رجال».

وتابعت «مسؤولي وقتها فيصل الجاسم، هو الذي فتح لي الباب وبدأت في أول عملي ميداني، لي وكان خمر يدر في البحر في جزيرة فيلكا».

مشيرة إلى أن «معداني الآن أرى مهندسات كويتيات يعملن في الحقول النفطية».

عضو لجنة التنمية الاقتصادية بالمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية الهندسة سارة أكبر، قالت «أول تحدي واجهني أن أخذ حقي كهندسة في القطاع النفطي في العمل الميداني، وظللت عدم الجلوس في المكتب والعمل في الحقول النفطية»، مضيفة «أردت أن تتسخ يدي بالنفط، لكنهم قالوا لي لا تريد أن تتحمل

## سلمى الحجاج: تأسيس بيئة عمل... أساسها التكافؤ

الخطأ نساء 50 في المئة رجال، ولكن بعد مدة وتوجه للفرق لإيجاد بيئة العمل، ما جازة نجد أن الميزان مائل لصالح الرجال، وتصبح النسبة 90 في المئة رجال و10 في المئة نساء».

ونوهت إلى أن «تأسيس بيئة عمل أساسها التكافؤ يتم فيها دعم المرأة وتمكينها، سيحقق المزيد من الابتكار والتميز، ويجعل ثقافة العمل صحية ومشجعة أكبر، الأمر الذي يساعد على تقدم المجتمع ويعكس إيجاباً على سوق العمل والمستقبل».

قالت مدير عام إدارة الموارد البشرية في بنك الخليج سلمى الحجاج، أن «تتمتع المرأة وتميزت دورها القيادي، يتطلب المزيد من المرونة في التعامل معها، وسرعة تطورها الاجتماعية والأسرية من قبل واضعي السياسات في المؤسسات المختلفة، كما أن على المرأة نفسها أن تتحلى بالمرونة والمثابرة والثقة في قدراتها، للوصول إلى أهدافها في الخطى الوظيفية».

وأشارت إلى أن «مؤسسات القطاع الخاص تحرص على توفير فرص متساوية في التوظيف بين الجنسين، لتكون 50 في

## إبنى القاضي: لماذا التشكيك في المرأة؟

قالت مؤسس ورئيس مركز دراسات وإبحاث المرأة في كلية العلوم الاجتماعية بجامعة الكويت الدكتورة لبنى القاضي، إن «المرأة تحتاج إلى وعي لإختيار المرشح المناسب ودراسة سوابقه، وما إذا كانت موافقة عند المرأة أم معها»، مضيفة «الاحتمال على التصويت، لأن الصوت المنفصل آمنه ونجيب رفض أي ضغوط في هذا الشأن»، ونساء لت القاضي، «لماذا التشكيك في المرأة والتقليل من دورها».







الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

تقرير مجلس الإدارة السنوي

## مشروع الميزانية المقترحة لعام 2024/2023

تنفيذا للبند 9 من المادة 39 من الباب الخامس للنظام الأساسي للجمعية الاقتصادية الكويتية، يقوم مجلس الإدارة بإعداد مشروع الميزانية للسنة المقبلة، وذلك بهدف رسم السياسة المالية في حدود الإمكانيات المتاحة، ويتم الاسترشاد بالممارسات الفعلية للإيرادات والمصروفات الفعلية خلال السنوات السابقة، مع الأخذ بالاعتبار الأنشطة والفعاليات المتوقعة خلال السنة المالية المقبلة 2024/2023.

وجدير بالذكر أن السنة المالية للجمعية الاقتصادية الكويتية تبدأ في أول سبتمبر (أيلول) وتنتهي في 31 أغسطس (آب) من كل عام، ويتكون مشروع الميزانية التقديرية من البنود التالية:

### • الإيرادات :

- إعانة وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل
- رسوم اشتراك الأعضاء
- إيرادات الدورات التدريبية
- إيرادات مؤتمرات ومشاركات خارجية
- إيرادات أخرى

### • المصروفات :

- المصروفات الإدارية والعمومية
- مصاريف الدورات التدريبية
- مصاريف الندوات الثقافية
- مصاريف لجنة اجتماعية
- مصاريف ندوات لجنة السياسات
- مصاريف مؤتمرات المشاركات الخارجية
- مصاريف أخرى

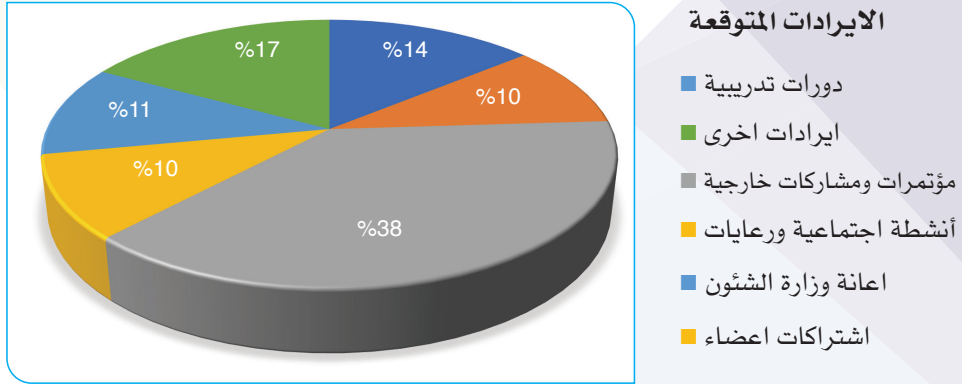


الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

### الإيرادات :

تبلغ الإيرادات التقديرية الإجمالية المتوقعة للجمعية خلال السنة المالية المنتهية في 2024/8/31 حوالي 105,000 د.ك موزعة على الشكل التالي:



وبناء على بنود الإيرادات المتوقعة فإن نسبة الإيرادات التي سوف تحصلها الجمعية من إيرادات الأنشطة تبلغ حوالي 72% من مجمل الإيرادات المتوقعة تليها كل من الإيرادات الذاتية بنسبة 17%. وكذلك الدعم الحكومي يبلغ حوالي 11% .

والجدول التالي يوضح بإيجاز مصادر إيرادات الجمعية المتوقعة خلال

### السنة المالية 2024/2023

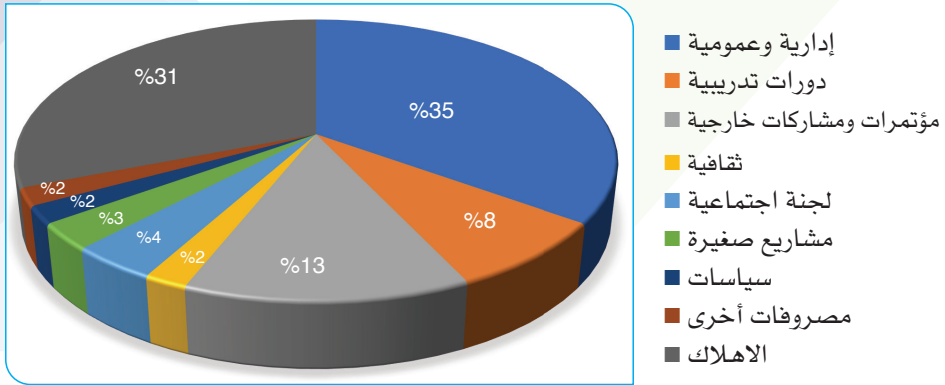
الإيرادات	القيمة ألف د.ك	النسبة من إجمالي الإيرادات
دورات تدريبية	15	14%
إيرادات أخرى	10	10%
مؤتمرات ومشاركات خارجية	40	38%
أنشطة اجتماعية ورعايات	10	10%
إعانة وزارة الشؤون	12	11%
اشتراكات أعضاء	18	17%
الإجمالي	105	100%



● المصروفات :

تبلغ إجمالي المصروفات التقديرية المتوقعة للجمعية خلال السنة المالية 2024/2023 حوالي 118,000 د.ك موزعة على الشكل التالي :

المصروفات المتوقعة خلال 2024/2023



بناء على بنود المصروفات المتوقعة فان نسبة المصروفات الادارية والعمومية تقدر بحوالي 35% من مجمل المصروفات المتوقعة وذلك لدعم أنشطة الجمعية تليها مصاريف الدورات التدريبية لتمكين الأعضاء مهنيًا بنسبة 8% وكذلك لدعم أنشطة لجان الجمعية (السياسات - الثقافية - المشاريع الصغيرة والمتوسطة - الاجتماعية) وذلك لتعزيز روح المبادرة والروابط الاجتماعية للأعضاء والتي تقدر بـ 11% كما يخصص للمؤتمرات والمشاركات الخارجية نسبة 13% كذلك الاهلاك نسبة 31% واخيرا تمثل المصاريف الأخرى 2% من إجمالي المصاريف المتنوعة تحسبا الي أي مصاريف طارئة.



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

والجدول التالي يوضح بإيجاز مصروفات الجمعية المتوقعة خلال السنة المالية  
2024 /2023

المصروفات	القيمة ألف د.ك	النسبة من إجمالي المصروفات
ادارية وعمومية	41	%35
دورات تدريبية	10	% 8
مؤتمرات ومشاركات خارجية	15	% 13
ثقافية	3	% 2
لجنة اجتماعية	5	% 4
مشاريع صغيرة	3	% 3
سياسات	2	% 2
مصروفات اخرى	3	% 2
الاهلاك	36	% 31
الإجمالي	118	% 100

## ملخص مشروع الميزانية التقديرية لعام 2024/2023

تقديرات السنة المالية 2024/2023	السنة المالية 2023/2022		البيان
	الفعلي	التقديري	
105,000 118,000	46,091 84,154	76,000 101,000	أجمالي الإيرادات إجمالي المصروفات (-)
(13,000)	(38,063)	(25,000)	الزيادة (النقص) المتوقع



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

# تقرير البيانات المالية المنتهية في 2023/8/31

**بوبيان** تدقيق الحسابات  
**BOUBYAN Auditing Office**



محاسبون قانونيون - مستشارون ماليون  
تلفون: 40 40 2249 (965) - فاكس: 65 65 2249 (965)  
ص.ب: 17445 الخالدية - الرمز البريدي 72455 الكويت  
www.boubyanaudit.com office@boubyanaudit.com

### تقرير مراقب الحسابات المستقل

المحترمين

السادة / رئيس وأعضاء الجمعية  
الجمعية الاقتصادية الكويتية  
دولة الكويت

### تقرير البيانات المالية

لقد دقت البيانات المالية المرفقة للجمعية الاقتصادية الكويتية والتي تتضمن بيان المركز المالي كما في 31 أغسطس 2023 وبيانات الإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية للسنة المنتهية آنذاك وملخص السياسات المحاسبية الهامة والإيضاحات الأخرى .

### مسئولية الإدارة عن البيانات المالية

إن إعداد البيانات المالية بصورة عادلة وفقاً لمتطلبات المبادئ المحاسبية المتعارف عليها للنشاطات غير التجارية من مسؤولية الإدارة ، وتقوم الإدارة بتحديد نظام الرقابة الداخلي الذي تراه ضرورياً لإعداد البيانات المالية بحيث لا تتضمن أخطاء مادية سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ .

### مسئولية مراقب الحسابات

إن مسؤوليتي هي إبداء الرأي حول البيانات المالية بناء على التدقيق الذي قمت به ، لقد قمت بالتدقيق وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها للنشاطات غير التجارية التي تتطلب الالتزام بأخلاق المهنة وتخطيط وتنفيذ إجراءات التدقيق للحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية لا تتضمن أخطاء مادية .

تشتمل إجراءات التدقيق الحصول على الأدلة المؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في البيانات المالية ، يتم اختيار الإجراءات استناداً إلى تقدير مراقب الحسابات ، وتشتمل على تقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ ، ولتقييم تلك المخاطر ، يأخذ مراقب الحسابات في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي لإعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة بغرض تصميم إجراءات التدقيق الملائمة للظروف وليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلي ، ويتضمن التدقيق تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولة التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة ، وكذلك تقييم شامل لعرض البيانات المالية .

باعترادي أن الأدلة المؤيدة التي تم الحصول عليها كافية وملائمة لتوفر أساساً يمكنني من إبداء رأي التدقيق.

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

بوبيان تدقيق الحسابات  
BOUBYAN Auditing Office



ABACUS  
WORLDWIDE

محاسبون عالميون - مستشارون ماليون

تلفون: 965) 2249 40 40 - فاكس: 965) 2249 65 65  
ص.ب: 17445 الخالدية - الرمز البريدي 72455 الكويت  
www.boubyanaudit.com office@boubyanaudit.com

### الرأي

برأيي ، ان البيانات المالية تظهر بصورة عادلة - من جميع النواحي المادية - المركز المالي للجمعية الاقتصادية الكويتية كما في 31 أغسطس 2023 وأدائها المالي وتدققاتها النقدية للسنة المالية المنتهية آنذاك وفقا للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها للنشاطات غير التجارية .

### تقرير المتطلبات التنظيمية الأخرى

برأيي كذلك ، ان الجمعية تمسك حسابات منتظمة ، وان الجرد اجري وفقا للأصول المرعية ، وان البيانات المالية متفقة مع ما هو وارد في السجلات المحاسبية للجمعية ، وفي حدود المعلومات التي توافرت لدي ، لم يرد إلي علمي أية مخالفات لسياسات الجمعية وقعت خلال السنة المالية على وجه يؤثر ماديا في المركز المالي للجمعية

يحيى عبد الله الفوري وشركاه  
مراقب حسابات رقم 83 فئة أ  
عضو جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية  
ABACUS في عضو

الكويت في : 2023/11/05



بوبيان  
بوبيان تدقيق الحسابات  
BOUBYAN Auditing Office

أحمد الصويغ  
رئيس مجلس الإدارة  
الجمعية الاقتصادية الكويتية



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

الجمعية الاقتصادية الكويتية  
الكويت

بيان المركز المالي كما في 31 أغسطس 2023

2022	2023	إيضاح	البيان
دينار كويتي	دينار كويتي		
180,912	179,339		الموجودات المتداولة
265	265		نقد لذي البنوك
181,177	179,604		تأمينات مستردة
			مجموع الموجودات المتداولة
466,037	430,274	3	الموجودات غير المتداولة
466,037	430,274		المتنككات والمعدات
647,214	609,878		مجموع الموجودات غير المتداولة
			مجموع الموجودات
1,739	834	4	المطلوبات والوفور المتجمع
34,715	34,734	5	المطلوبات المتداولة
36,454	35,568		أرصدة دائنة أخرى
			أمانات للغير
			مجموع المطلوبات المتداولة
16,212	17,825	6	المطلوبات غير المتداولة
16,212	17,825		مخصص مكافأة نهاية الخدمة
52,666	53,393		مجموع المطلوبات غير المتداولة
			مجموع المطلوبات
623,496	594,548		أموال الجمعية
(28,948)	(38,063)		الوفور المجمع
594,548	556,485		عجز السنة
647,214	609,878		صافي الوفور المجمع
			مجموع المطلوبات والوفور المتجمع

✓ إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من البيانات المالية .



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

الجمعية الاقتصادية الكويتية  
الكويت

بيان الإيرادات والمصاريف للسنة المالية المنتهية في 31 أغسطس 2023

2022	2023	إيضاح	البيان
دينار كويتي	دينار كويتي		
12,000	12,000		الإيرادات
12,500	15,200		إعانة وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل
7,365	9,735		أشترأكت أعضاء
-	-		دورات
1,971	6,691		مؤتمرات
10,000	-		إيرادات أخرى
1,250	1,250		تبرعات
10,590	1,215		وديعة
<u>55,676</u>	<u>46,091</u>		رسوم الانتخاب
			مجموع الإيرادات
41,349	39,559	7	المصاريف والأعباء الأخرى
3,543	4,691		مصاريف إدارية وعمومية
931	760		مصاريف دورات
-	-		مصاريف أنشطة ثقافية
250	-		مصاريف المؤتمرات
36,705	36,826	3	مصاريف لجنة السياسات
437	-		استهلاكات
1,109	2,318		لجنة مشاريع صغيرة
300	-		لجنة اجتماعية
<u>(84,624)</u>	<u>(84,154)</u>		لجنة الملتقى الاقتصادي
<u>(28,948)</u>	<u>(38,063)</u>		مجموع المصاريف والأعباء الأخرى
			عجز السنة

✓ إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من البيانات المالية .



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

الجمعية الاقتصادية الكويتية  
الكويت

بيان التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في 31 أغسطس 2023

2022 دينار كويتي	2023 دينار كويتي	البيان
(28,948)	(38,063)	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
36,705	36,826	فائض الإيرادات عن المصاريف للسنة
2,838	1,613	تسويات : استهلاكات
10,595	376	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
(1,638)	(905)	التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية :
(100)	19	أرصدة دائنة أخرى
-	-	أمانات للخير
8,857	(510)	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
		صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(2,085)	(1,063)	التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(2,085)	(1,063)	المدفوع لإضافات علي ممتلكات ومعدات
6,772	(1,573)	صافي النقد (المستخدم في ) الناتج من الأنشطة الاستثمارية
174,140	180,912	صافي (النقص) الزيادة في النقد لدي البنوك
180,912	179,339	النقد لدي البنوك في بداية السنة
		النقد لدي البنوك في نهاية السنة

✓ إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من البيانات المالية .



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

الجمعية الاقتصادية الكويتية  
الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 أغسطس 2023

### 1- التأسيس :-

تأسست الجمعية الاقتصادية الكويتية في سنة 1970 ، وقد تم تعديل بعض مواد النظام الأساسي للجمعية بموجب القرار الوزاري رقم 26 لسنة 1984 .

تتركز أهداف الجمعية في تنشيط البحث العلمي والتعاون مع المنظمات والهيئات والجمعيات المهنية وعقد المؤتمرات ذات العلاقة بأهداف الجمعية وغير ذلك مما يساعد على رفع المستوى المهني لأعضائها وتنمية كفاءاتهم العلمية .

ان عنوان الجمعية الممجل هو بريد القار قطعة 3 قسيمة 36، صندوق بريد رقم 20513 ، الصفاة 13066 ، دولة الكويت .

ان إجمالي عدد موظفي الجمعية كما في 31 أغسطس 2023 ( 6 موظفين ) .  
تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 11 /05 /2023.

### 2- السياسات المحاسبية :

#### أ- العرف المحاسبي :

يتم إعداد البيانات المالية على أساس مبدأ التكلفة التاريخية .

#### ب- الاستهلاك :

تستهلك الجمعية الممتلكات والمعدات بطريقة القسط الثابت وعلى النحو التالي :-

مباني	أثاث ومفروشات	معدات وادوات مكتبية	تجهيزات وديكورات	أجهزة تكييف	أجهزة كمبيوتر وعرض
%5	%10	%10	%10	%10	%10

### ج - مكافأة نهاية الخدمة :

يتم احتساب مخصص لمكافأة نهاية الخدمة للموظفين طبقا لقانون العمل الكويتي في القطاع الأهلي وعقود الموظفين ، ان هذا الالتزام غير الممول يمثل المبلغ المستحق لكل موظف ، فيما لو تم إنهاء خدمته في نهاية الفترة المالية ، والذي يقارب القيمة الحالية لهذا الالتزام النهائي .

### د - تحقيق الدخل :-

تتبع الجمعية المبدأ النقدي في إثبات إيرادات اشتراكات الأعضاء ورسوم الانساب ، أما باقي الإيرادات والمصاريف فيتبع في إثباتها مبدأ الاستحقاق .

### 3- الممتلكات والمعدات :-

البيان	مباني (المقر الجديد)	أثاث ومفروشات	معدات وادوات مكتبية	تجهيزات وديكورات	أجهزة تكييف	أجهزة كمبيوتر وعرض	الإجمالي
	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
التكلفة							
كما في 1 سبتمبر 2022	543,638	79,052	17,961	31,310	10,308	25,408	707,677
إضافات	-	-	-	716	-	347	1,063
استيعادات	-	-	-	-	-	-	-
كما في 31 أغسطس 2023	543,638	79,052	17,961	32,026	10,308	25,755	708,740
نسبة الاستهلاك	%5	%10	%10	%10	%10	%10	
متراكم الاستهلاك							
كما في 1 سبتمبر 2022	133,969	48,813	17,952	18,831	10,307	11,768	241,640
استهلاك السنة	27,182	5,464	2	1,955	-	2,223	36,826
استيعادات	-	-	-	-	-	-	-
كما في 31 أغسطس 2023	161,151	54,277	17,954	20,786	10,307	13,991	278,466
صافي القيمة الدفترية كما في :-							
31 أغسطس 2023	382,487	24,775	7	11,240	1	11,764	430,274
31 أغسطس 2022	409,669	30,239	9	12,479	1	13,640	466,037

تستهلك الجمعية الممتلكات والمعدات بطريقة القسط الثابت وحسب تاريخ الشراء.





الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي

الجمعية الاقتصادية الكويتية  
الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية الختامية للسنة المنتهية في 31 أغسطس 2023

2022	2023	البيان
<u>دينار كويتي</u>	<u>دينار كويتي</u>	
1,739	834	
-	-	
<u>1,739</u>	<u>834</u>	

4 - أرصدة دائنة أخرى :-

إجازات موظفين مستحقة  
إيرادات مقبوضة مقدما

5- أمانات للغير :-

يمثل هذا الحساب مبالغ مقبوضة مقدما للمشاركين في منظمة القيادات العربية الشابة فرع الكويت ، بالإضافة إلى مشروع معا للريادة ومشروع CFA ومشروع BPW.

6- مخصص نهاية الخدمة :-

2022	2023	البيان
<u>دينار كويتي</u>	<u>دينار كويتي</u>	
13,374	16,212	
2,838	1,613	
-	-	
<u>16,212</u>	<u>17,825</u>	

الرصيد في بداية السنة  
المحمل على السنة  
المدفوع خلال السنة  
الرصيد في نهاية السنة

7 - المصاريف العمومية والإدارية :-

2022	2023	البيان
<u>دينار كويتي</u>	<u>دينار كويتي</u>	
16,438	19,073	
2,838	1,613	
625	625	
1,753	1,826	
2,575	3,181	
594	688	
1,046	1,215	
374	354	
197	604	
1,031	1,175	
373	26	
518	383	
311	420	
1,695	1,770	
2,116	2,042	
18	14	
240	90	
3,643	2,986	
4,778	511	
186	-	
-	963	
<u>41,349</u>	<u>39,559</u>	

الرواتب والأجور  
مكافأة نهاية الخدمة  
الإيجار  
قرطاسيه ومطبوعات  
صيانة  
هاتف وبريد و شحن  
ضيافة ونظافة  
رسوم بنكية  
اجتماع الجمعية العمومية  
موقع الجمعية على الفنت  
متنوعة  
نقل وانتقال  
إقامة وتأمين صحي  
مكافأة للموظفين  
إجازات  
تصديقات واعتمادات  
صولة تحصيل  
كهرباء وماء  
تغطية الأنشطة عبر مواقع التواصل الاجتماعي  
تذاكر سفر  
تأمين ضد الحريق

8 - الأدوات المالية :- تعامل الجمعية ضمن نشاطها الاعتيادي في الأدوات المالية مثل نقد لدي البنوك ، وتعتبر القيمة الدفترية

لهذه الأدوات المالية كما في 31 أغسطس 2023 مساوية تقريبا للقيمة العادلة لها .

9 - للتقريب والتبويب :-

تم تقريب المبالغ إلى أقرب دينار كويتي وإعادة تبويب بعض البيانات المالية وذلك لسهولة العرض والإيضاح .



الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society

## تقرير مجلس الإدارة السنوي



## الهيئة الإدارية

مدير الشؤون الإدارية	هشام محمد الشامي
محاسب	خيري جاد الكريم المازني
سكرتير	جاب الله عبد العزيز
سكرتير	محمد صالح غندور

## الجمعية الاقتصادية الكويتية

22450351/2/3/4	هاتف رقم
50437734	رقم خدمة واتساب
22451516	فاكس رقم
info@kesoc.org	البريد الالكتروني
www.kesoc.org	الموقع الالكتروني

 YouTube  
kuwait Economic society

 @Kesocq8

 Kesocq8

تَجَمُّدٌ







الجمعية الاقتصادية الكويتية  
Kuwait Economic Society